

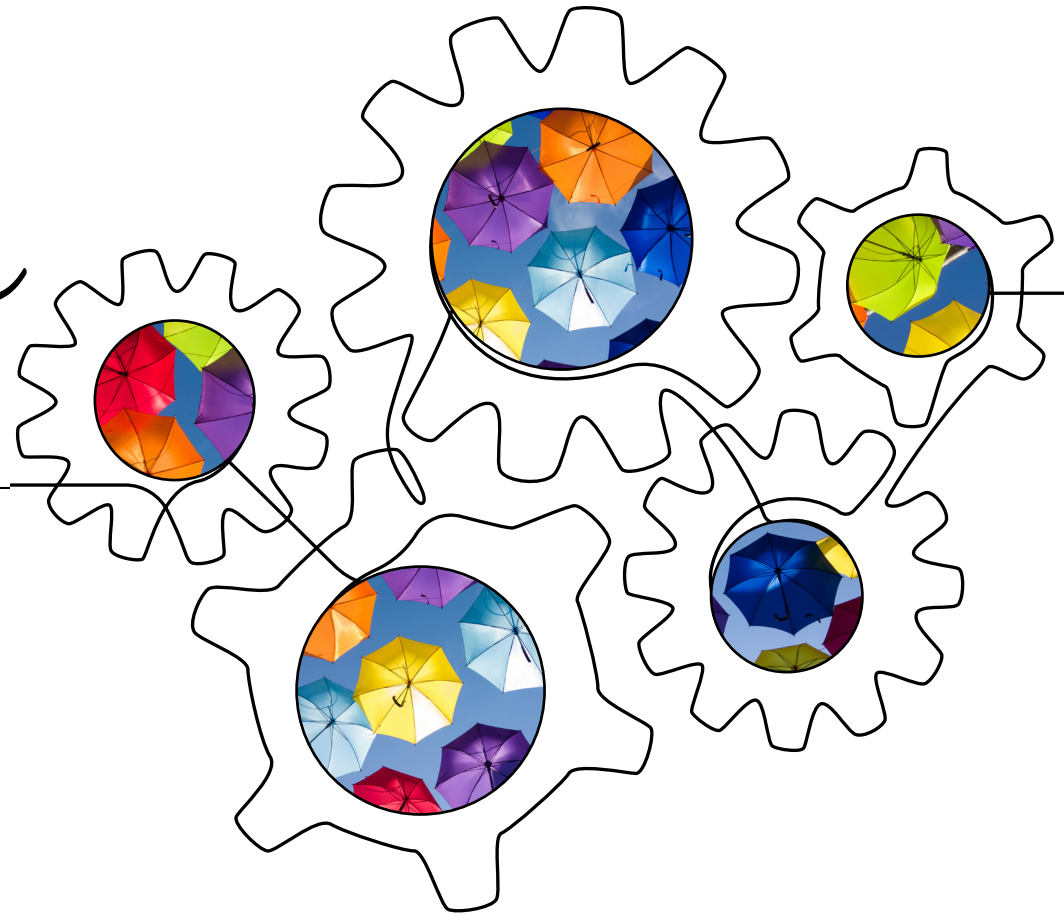


AIM

Healthcare and
social benefits
for all

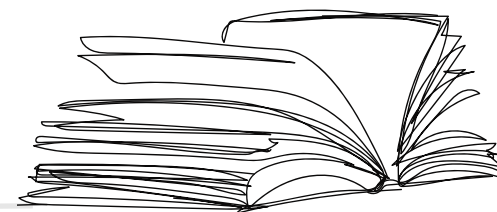
Informe de actividad

2020 2023

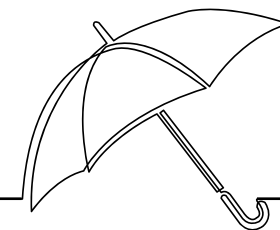


Índice

<i>Introducción del presidente</i>	3	6. Lucha contra el fraude	18
<i>Introducción de la Directora</i>	4	Evento conjunto de AIM y EHFCN	18
<i>La nueva cara de AIM</i>	5	7. Viajes de estudio	19
1. Actualización de los estatutos de AIM	5	8. Internacional	21
2. Una nueva estrategia	5	La conferencia de Dakar	21
3. Solidaridad en el foco de atención	7	Compromiso mutualista para lograr una mayor inclusión de los jóvenes en el movimiento mutualista	22
<i>Highlights de los grupos de trabajo</i>	8	Mutualismo y género	23
1. Asuntos europeos	8	<i>Comunicación</i>	25
El Espacio europeo de datos sanitarios	8	<i>Nuestro Presidium</i>	27
The Artificial Intelligence Act	9	<i>Noticias del personal</i>	30
2. Mutuas	10	<i>Finanzas</i>	31
Economía social, más prioritaria que nunca	10	<i>Álbum de fotos</i>	33
3. Farmacéuticos	12		
Precios justos para los medicamentos	12		
Legislación farmacéutica	13		
4. Prevención	14		
Plan europeo de lucha contra el cáncer	14		
Fichas de datos de AIM	15		
5. Cuidados a largo plazo	16		
Estrategia Europea de Cuidados	16		



Introducción del presidente



Cuando la presidencia actual asumió el cargo en 2020, el mundo se encontraba en medio de una pandemia de COVID. Supuso grandes desafíos no solo para la atención sanitaria, sino también para el funcionamiento de la sociedad en la mayoría de los países de todo el mundo. De un día para otro, los hospitales se abarrotaron y la sociedad se confinó: juntarnos cara a cara era difícil, el contacto solo era posible a través del ordenador, se impusieron medidas estrictas y las mascarillas debían de protegernos. En todo el mundo, millones de personas fallecieron a consecuencia de COVID, especialmente personas mayores y los más vulnerables.

En febrero de 2022, se sumó otra crisis de tipo completamente diferente: Rusia invadió Ucrania, la primera vez que un país europeo es invadido desde la Segunda Guerra Mundial. Una guerra que se cobró incalculables víctimas, desplazó a gran cantidad de personas de sus hogares, provocó una crisis de energía y alimentos en todo el mundo e hizo que se disparara la inflación.

Un pequeño aunque no insignificante punto positivo en estas crisis fue que resaltaron una vez más la importancia de la solidaridad. Y que el mundo, mediante prueba y error, ha demostrado que juntos podemos dar el verdadero significado a esa solidaridad, no siempre óptima y, sin duda, aún insuficiente según algunos. Aun así, los países entendieron que en el caso de

una pandemia, al final, es mejor para todos trabajar juntos que perseguir cada uno sus propios intereses. E incluso en el apoyo a Ucrania, los países están mostrando solidaridad, ofreciendo apoyo y aceptando las consecuencias para su propia población.

AIM es un eslabón muy pequeño en este gran mundo. Pero un eslabón que, en su propio campo y a su manera, también trabaja con ahínco por la solidaridad. Por un mundo en el que la gente tenga acceso a atención sanitaria buena y

asequible. Esto solo es posible si los ricos son solidarios con los pobres, los jóvenes con los mayores y los que disfrutaban de buena salud con los enfermos. Los miembros de AIM lo ponen en práctica día a día en sus propios países. Y AIM les apoya en ello, mediante campañas en Bruselas para lograr precios justos de medicamentos y «La salud en todas las políticas»; mediante el trabajo con nuestros miembros africanos para lograr la disponibilidad de atención sanitaria buena en África y Medio Oriente; mediante la ayuda para reforzar la posición de las mutualidades en todo el mundo, también en América Latina, centrándonos para ello en los jóvenes y en las mujeres a quienes, después de todo, necesitamos para lograr un futuro sano de las mutualidades.

Este informe ofrece un resumen del trabajo que han hecho AIM y sus miembros en los últimos años en este aspecto. Y, por supuesto, en todo ello, también nos centramos en conseguir un futuro sano para nuestra propia asociación. Con la modificación de nuestros estatutos y una nueva estrategia, hemos creado los cimientos de un futuro en el que esperamos poder seguir trabajando aún con más miembros hacia nuestro enfoque: proteger la salud de todas las personas y desarrollar y defender el acceso universal a atención sanitaria asequible de alta calidad junto con protección social basados en solidaridad y democracia.

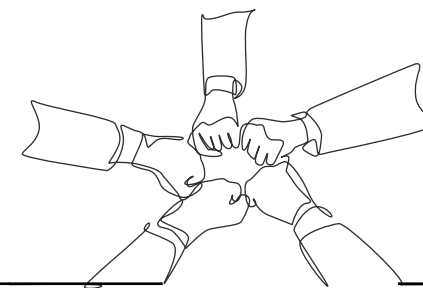
Debido a la pandemia de COVID, tuvimos pocas oportunidades de celebrar reuniones cara a cara en los últimos años. Esperamos haber dejado atrás esa época y poder seguir reuniéndonos no solo a través de una pantalla (aunque a veces sea muy conveniente), sino en persona regularmente.

El Presidium agradece a los representantes de todos los miembros y a la plantilla de AIM su gran compromiso incluso y, a menudo, en circunstancias difíciles. Esperamos sinceramente poder contar con su compromiso y su implicación en los próximos años, ya que solo unidos podemos marcar la diferencia.

En nombre del Presidium,

Loek Coubo

Introducción de la Directora



Estimados miembros y socios,

El barco de la AIM navega, desde 2020, a través de múltiples crisis. Mientras que la pandemia parece haber llegado a su fin, nos enfrentamos a una nueva crisis provocada por el ataque de Rusia a Ucrania, que llevó a millones de personas a tener que huir de sus hogares y buscar refugio en los países vecinos. Los sistemas sanitarios de esos países se vieron sometidos a una nueva tensión. El cambio climático se hace más que nunca innegable, también para los países europeos. Las inundaciones han destruido franjas enteras de tierra tanto en Europa como en otras partes del mundo y han provocado un sufrimiento humano sin fin. Las olas de calor afectan a los más vulnerables, al tiempo que agravan las crisis alimentarias.

Lo que vemos a nivel político en estos tiempos revueltos es que la salud sigue siendo una prioridad para la Comisión Europea, pero también a nivel internacional. Innumerables proyectos legislativos y actividades dan fe de este nuevo lugar que ocupan la salud y la seguridad social. AIM ha reforzado su presión proactiva para preparar el terreno

con respecto a la digitalización de la sanidad, con nuestra aportación al espacio europeo de datos sanitarios, una medicina más asequible y accesible, con nuestros trabajos sobre la calculadora de precios justos, así como nuestra aportación a la estrategia europea de asistencia y nuestros trabajos sobre el cribado



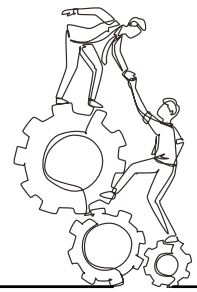
del cáncer, por nombrar algunos aspectos destacados de los dos últimos años.

Además, vemos que los actores de la economía social, como las mutuas, están recibiendo cada vez más atención, ya que cumplen muchos de los objetivos de desarrollo sostenible. Más recientemente, la Comisión Europea ha publicado un Plan de acción para la economía social, la OIT ha publicado una resolución sobre el tema y la OCDE también ha presentado recomendaciones. Nos subimos a esta ola para influir en esta evolución positiva en la medida de nuestras posibilidades, apoyando así a nuestros miembros de cerca y de lejos en su empeño por poner en práctica nuestros valores: solidaridad, democracia y no ánimo de lucro.

El equipo de AIM se dedica a tener una voz fuerte propia, pero también en alianza con socios a nivel europeo e internacional para abogar por nuestros miembros y por estos valores, pero también para proporcionar una plataforma para que nuestros miembros intercambien y aprendan juntos, dando a todos la oportunidad de pensar con originalidad.

Sibylle Reichert

La nueva cara de AIM



1. Actualización de los estatutos de AIM

¿Por qué decidimos modificar los estatutos?

Con la entrada en vigor de una nueva ley sobre asociaciones sin ánimo de lucro, la legislación belga exigía una modificación de nuestros estatutos. Con ayuda del abogado de Solidaris, logramos modificar los estatutos para adaptarlos a las normas actuales. Al mismo tiempo, aprovechamos la ocasión para asegurar que estaban en línea con nuestras ambiciones, a saber, encontrar nuevos miembros y simplificar nuestra gobernanza y nuestros procesos internos. El objetivo era que nuestra asociación estuviera preparada para el futuro mientras seguía fomentando y defendiendo nuestros valores: solidaridad, democracia y sin ánimo de lucro.

¿Cómo afecta a nuestro trabajo?

Con estos nuevos estatutos, aprobados por unanimidad durante la Asamblea General de junio de 2022, ahora podemos aceptar a miembros que no son mutualidades pero que subscriben nuestros valores. Al mismo tiempo, dinamizamos nuestra gobernanza pasando de una gobernanza de tres niveles a una gobernanza de dos niveles. En esta nueva estructura, el Presidium ha asumido algunas de las tareas del Consejo de Administración y los miembros de la Asamblea General siguen tomando decisiones importantes sobre estrategia y políticas. En línea con los nuevos estatutos, actualizamos el Reglamento de régimen interno para simplificar procesos, aclarar responsabilidades y el funcionamiento de nuestra asociación.

2. Una nueva estrategia

¿Por qué una nueva estrategia?

AIM es una asociación que existe desde 1950. Mientras que nuestros valores son incluso más importantes para el futuro de una Europa y un mundo más sociales, nos enfrentamos a retos provocados por las múltiples crisis que están atravesando la humanidad y nuestro planeta. La pandemia catapultó la salud a prioridad número 1 en la agenda política de todo el mundo. El cambio climático ha alcanzado un momento crítico en el que afecta al propio fundamento de nuestras condiciones de vida y a la salud de todos los humanos. Las devastadoras guerras en diferentes partes del mundo provocan migración, hambre y angustia social, y tienen un enorme impacto sobre nuestros sistemas de salud y de asistencia social basados en solidaridad. Más que nunca, debemos defender esos sistemas y promover nuestros valores en todo el mundo. Aún más, debemos asegurar nuestro futuro financiero y fomentar la cooperación entre nuestros miembros y en su seno.



¿Cuáles serán nuestro enfoque y nuestras principales prioridades estratégicas en el futuro?



En el futuro, AIM se centrará en lo siguiente:

Nuestro enfoque es proteger la salud de todas las personas y desarrollar y defender el acceso sostenible universal a una atención sanitaria asequible de alta calidad, junto con una protección social, basada en la solidaridad, sin ánimo de lucro y la democracia.

Esto se traduce en dos prioridades estratégicas principales que nos gustaría alcanzar:

- Fuerte defensa a nivel europeo e internacional centrándonos principalmente en asistencia sanitaria y social basada en solidaridad y economía social;
- Plataforma para la cooperación y el intercambio de innovación, conocimientos y mejores prácticas.

Nuestro objetivo es lograr estas prioridades al tiempo que nos convertimos en una asociación **impulsada por los miembros**, una organización **fuerte y profesional**, valorada por los miembros y respetada y reconocida por socios externos, así como lograr una situación financiera sana.

¿Cuáles serán los siguientes pasos?

La estrategia, preparada con la ayuda de nuestros miembros, se presentó durante la reunión de la Asamblea General en noviembre de 2022 tras un proceso de debate con nuestros miembros durante todo el año 2022. Fue aprobada por nuestros miembros. El equipo de AIM ha empezado a trabajar para implementarla, detallando más las prioridades de las actividades de AIM. Acordamos enfocarnos en los siguientes objetivos de presión a nivel europeo: farmacéuticas, atención sanitaria y digitalización; solidaridad y modelo mutualista; y la salud en todas las políticas.

A nivel internacional, seguimos fomentando los modelos mutualistas basados en solidaridad en África/Oriente Medio y América Latina, y desarrollando y defendiendo el acceso universal y asequible a asistencia sanitaria y social de alta calidad en cooperación con instituciones internacionales como la OIT y la OMS.

La nueva estrategia también supone, por un lado, aumentar la implicación de los miembros, reflexionar sobre nuestra estructura actual de grupos de trabajo y buscar nuevos miembros. Por otro lado, nos gustaría lograr más visibilidad, reforzar nuestra red, comunicarnos proactivamente y mejorar continuamente las capacidades de nuestro equipo. Para lograr una situación financiera sana para el futuro, nos esforzaremos en buscar nuevos recursos (de la UE), controlar nuestros gastos y reclutar nuevos miembros (por indicar algunos).

Con todas estas actividades, la intención es que AIM esté preparada para el futuro, sea atractiva para los miembros actuales y nuevos, y que se convierta en el interlocutor deseado para instituciones europeas e internacionales.



3. Solidaridad en el foco de atención

La solidaridad, un valor fundamental para fondos mutualistas de salud y seguros

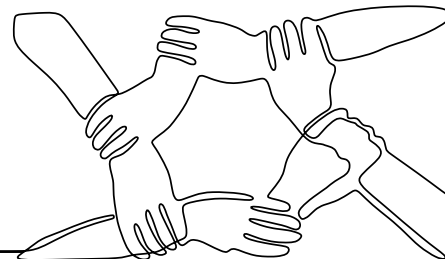
La solidaridad es uno de nuestros valores fundamentales. Es un valor que la gente recuerda sobre todo en épocas de crisis y, sin embargo, es el cemento de nuestras sociedades. «Sin solidaridad no hay sociedad», como dijo nuestro Presidente, Loek Caubo, durante la Asamblea General de 2021. La solidaridad es la base de nuestros sistemas de atención sanitaria y social, así como de las mutualidades de salud y sociales. Sin embargo, la solidaridad está bajo presión: hay una erosión de la cohesión social; la política impulsada por el mercado pesa más que la política basada en la solidaridad; la gente no ve la necesidad de compartir la riqueza entre los diferentes grupos de la sociedad; vivimos en una sociedad que envejece y con recursos cada vez más escasos; los desarrollos tecnológicos conllevan costes disparados y sobre los asegurados y en época de crisis, la palabra solidaridad se utiliza de modo inflacionista.

En busca de una nueva definición de solidaridad

Según nuestro análisis de amenazas para la solidaridad, decidimos profundizar en el concepto, trabajando con un pequeño número de expertos de nuestros miembros. Asimismo, fue un tema principal durante nuestra reunión de la Asamblea General en noviembre de 2021. Invitamos al Comisario de Asuntos Sociales e Igualdad, así como investigador de solidaridad y debatimos en grupos pequeños para conocer lo que significa realmente la solidaridad para nuestros miembros y el futuro del mundo en el que nos gustaría vivir, y cómo volver a definir la solidaridad para el futuro de las políticas de salud y sociales a nivel global.

¿Cuál es la situación actual?

Hemos desarrollado un concepto para el futuro de la solidaridad y lo seguiremos desarrollando. Esta nota conceptual incluye los compromisos de AIM y sus miembros respecto de las actividades de presión (solidaridad en todas las políticas), mediante el establecimiento de coaliciones con organizaciones de ideas similares, el aumento de la visibilidad de organizaciones basadas en solidaridad como la nuestra, el estímulo de la investigación sobre solidaridad y el trabajo sobre la reputación de las mutualidades y los aspectos positivos de este modelo socioeconómico. Hemos implementado algunos de estos compromisos en nuestras actividades. Aún se debe hacer mucho más y tenemos la intención de volver a lanzar nuestras actividades a la hora de implementar la nueva estrategia de AIM.



Highlights de los grupos de trabajo

1. Asuntos europeos

1. El Espacio europeo de datos sanitarios

El 3 de mayo de 2023, la Comisión Europea lanzó la propuesta de su muy esperado Espacio europeo de datos sanitarios. El reglamento se considera uno de los elementos principales para lograr una Unión Europea de la Salud. El objetivo de la propuesta es empoderar a la gente para que controle y utilice sus datos sanitarios de su país de origen en otro estado miembro. La Comisión prevé albergar un mercado único de servicios y productos sanitarios digitales. También ofrecerá un marco de confianza para utilizar datos sanitarios para investigación, innovación, creación de políticas y actividades regulatorias, a la vez que garantiza el total cumplimiento los estándares europeos de protección de datos.

¿Qué ha hecho AIM?

AIM lanzó un [documento de posición](#) «Mejora de la atención sanitaria mediante el intercambio de datos sanitarios - pero, ¿cómo?» el 26 de abril de 2021, mucho antes de la publicación de la propuesta de la Comisión y tuvo varias reuniones con funcionarios de alto nivel de la Comisión Europea. AIM respondió a varias consultas de la Comisión Europea, una sobre la [hoja de ruta](#) de la Comisión Europea para crear un Espacio europeo de datos sanitarios y otra [consulta](#) sobre «Datos y servicios sanitarios digitales - espacio europeo de datos sanitarios». Cuando finalmente se lanzó la propuesta, AIM publicó una primera reacción en un [comunicado de prensa](#). Los principales llamamientos de AIM fueron poner en el centro de atención una mejora de la salud y que los fondos de seguros de enfermedad y mutualidades de salud deberían ser partes interesadas clave y deberían estar implicadas en los debates. Asimismo, AIM enfatizó que el proceso de autorización para el uso secundario de datos sanitarios se debería organizar eficazmente, para evitar situaciones como las de los procesos relativos a productos sanitarios, en los que el Reglamento sobre los productos sanitarios ha supuesto una sobrecarga de las solicitudes de certificación. Asimismo, se convidó

a AIM a hablar en [eventos](#), donde presentó su posición sobre el intercambio de datos sanitarios y destacó que la recopilación de datos sanitarios debe ser en función del interés público y no solo se debe utilizar para uso comercial. Además, se invitó a AIM a unirse a la Red de la Unión Europea de la Salud, organizada por el diputado del Parlamento Europeo István Ujhelyi, S&D, Hungría y los Médicos Europeos (CPME, por sus siglas en francés), apoyado por AIM, los pacientes (EPF) y los hospitales (HOPE). El 11 de enero, se organizó un evento sobre el Espacio europeo de datos sanitarios en el que AIM pudo presentar su posición y debatirla con 8 diputados del Parlamento Europeo.

¿Qué se ha logrado?

La propuesta de la Comisión para un Espacio europeo de datos sanitarios refleja algunas de las solicitudes de AIM. Los miembros de AIM pidieron un marco legal preciso y un mandato legal para reutilizar los datos, un marco claro global de gobernanza para el uso de los datos sanitarios, normas claras para garantizar la calidad de los datos e incentivos para compartir los datos. Mediante la Red de la Unión Europea de la Salud, AIM logró presentar su posición a varios diputados del Parlamento Europeo, a los que enviará sus enmiendas, e influir la posición del Parlamento Europeo.

Seminario para directores ejecutivos sobre el Espacio europeo de datos sanitarios





El 19 de septiembre de 2022, AIM organizó un seminario para directores ejecutivos sobre el Espacio europeo de datos sanitarios, en el que AIM presentó sus primeros comentarios y preocupaciones sobre el proyecto de propuesta de la Comisión a la Comisión Europea. Asimismo, los miembros tuvieron un intercambio con un representante de Finlandia, país que ya cuenta con un espacio de datos sanitarios a nivel nacional. La conclusión: la confianza es de gran importancia. Para ganársela, se debe incluir a todas las partes interesadas en el proceso desde el principio. Es importante observar los beneficios y cómo un Espacio europeo de datos sanitarios puede mejorar la asistencia sanitaria en Europa. Lo más importante es ser paciente, ya que establecer un espacio de datos sanitarios no se logra de un día para otro.

2. La Ley de Inteligencia Artificial

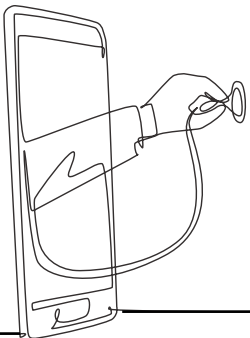
En abril de 2021, la Comisión Europea presentó su propuesta para un reglamento que establezca normas armonizadas sobre inteligencia artificial (Ley de Inteligencia Artificial) y la evaluación de impacto relevante. Es la primera ley sobre inteligencia artificial propuesta por un gran organismo regulador. Establece tres categorías de riesgo para aplicaciones de inteligencia artificial: Aplicaciones y sistemas que crean un riesgo inaceptable y están prohibidos; aplicaciones de alto riesgo, sujetas a requisitos legales específicos; y, por último, aplicaciones que no están prohibidas explícitamente ni indicadas como de alto riesgo y que quedan, en gran medida, sin regular. Durante el proceso legislativo a nivel europeo, el Consejo de la Unión Europea clasificó los sistemas de IA que se utilizarán para la evaluación de riesgos en relación con personas naturales y el establecimiento de precios de productos de seguros que incluyen seguros de vida y seguros de enfermedad como IA de alto riesgo.

¿Qué ha hecho AIM?

AIM redactó una declaración dirigida al Consejo Europeo y al Parlamento. AIM explicó que su miembros entienden que el objetivo de la clasificación indicada anteriormente es evitar que la IA en actividades de seguros se dirija a grupos de personas con características similares según datos anonimizados (por ej., expacientes de cáncer, personas con enfermedades crónicas,...) con el objetivo de modificar contratos o contribuciones. Sin embargo, en algunos países, la evaluación de riesgos y el establecimiento de precios son clave para el sector de seguros sin ánimo de lucro. Aun así, no discriminan entre individuos ya que aplican un modelo basado en solidaridad para contratar a sus asegurados. Los seguros de enfermedad mutualistas y los fondos de seguros de enfermedad confían en que la IA mejore sus servicios sanitarios y de prevención y su calidad. Las clasificaciones de IA como de alto riesgo limitarían el desarrollo de estos servicios de los seguros de enfermedad sin ánimo de lucro, mientras que los sistemas de salud realmente los necesitan. Por lo tanto, AIM solicitó que se excluya a los seguros de enfermedad sin ánimo de lucro de esta disposición.

¿Qué se ha logrado?

AIM planteó el interés de representaciones permanentes en Bruselas. AIM se puso en contacto con varios diputados del Parlamento Europeo, entre ellos los dos ponentes del expediente. AIM logró establecer valiosos contactos que serán clave en su futura defensa en el tema.



2. Mutuas

Economía social, más prioritaria que nunca en la agenda de la UE e internacional

El Plan de acción de la UE para la economía social

El 9 de diciembre de 2021, la Comisión Europea lanzó el muy esperado Plan de acción para la economía social. Sobre la base de la [Iniciativa en favor del emprendimiento social de la Comisión de 2011](#), el Plan de acción es el resultado de un amplio proceso de consulta a ciudadanos y partes interesadas. AIM ha participado constantemente en todas estas consultas. El plan de acción propone una definición de economía social y aborda tres ámbitos principales: Adaptar los marcos políticos y legales a las necesidades de la economía social, crear oportunidades para la economía social mediante la mejora del acceso a financiación y mejorar el reconocimiento de la economía social y utilizar así su potencial.

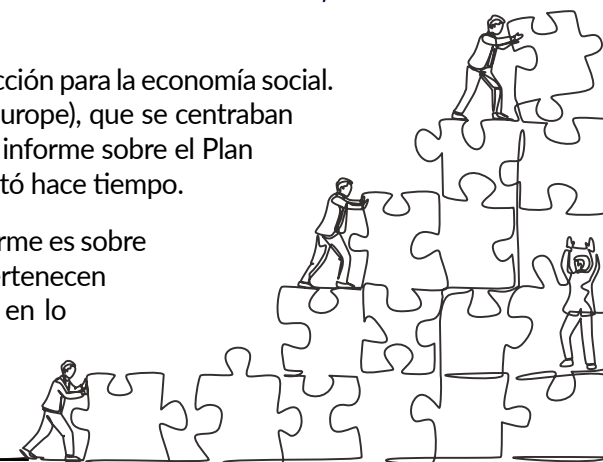
Coalición Internacional de Economía Social y Solidaria (CIESS)

AIM se ha unido a la Coalición Internacional de Economía Social y Solidaria (CIESS), junto con la Alianza cooperativa internacional (coop), el Foro Global de Economía Social (GSEF, por sus siglas en inglés), ICMIF y el Foro internacional ESS-SEE. La coalición se lanzó en septiembre de 2022 con el objetivo de promover la economía social a nivel internacional. En mayo de 2022, AIM y los demás miembros de la coalición firmaron en Estrasburgo el acta de la Coalición Internacional de Economía Social y Solidaria (CIESS) en la conferencia «Economía social, el futuro de Europa». Además, la coalición ha preparado un documento de posición sobre la economía social para presentar ante las Naciones Unidas y la OIT. La iniciativa fue productiva: en junio de 2022, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) aprobaron dos documentos internacionales importantes sobre economía social, las «[Conclusiones](#) relativas al trabajo decente y la economía social y solidaria adoptadas en la 110ª Conferencia Internacional del Trabajo (OIT)» y la «[Recomendación](#) de la OCDE sobre la economía social y solidaria y la innovación social».

Informes de iniciativa del Plan de acción para la economía social y un Estatuto para las asociaciones y organizaciones sin ánimo de lucro transfronterizas europeas

El 6 de julio, el Parlamento Europeo aprobó un informe de iniciativa legislativa (no vinculante) sobre el Plan de acción para la economía social. AIM había remitido enmiendas al ponente español diputado del Parlamento Europeo Jordi CAÑAS (Renew Europe), que se centraban en un mayor reconocimiento de las mutualidades. El Parlamento Europeo las integró y aprobó. Entre otros, el informe sobre el Plan de acción para la economía social incluía un llamamiento para «mejorar la cooperación», algo que AIM ya solicitó hace tiempo.

El miércoles 16 de febrero de 2022, el Parlamento Europeo aprobó otro informe de iniciativa legislativa. El informe es sobre un Estatuto para las asociaciones y organizaciones sin ánimo de lucro (OSAL) transfronterizas europeas que pertenecen a la economía social. Asimismo, AIM ha estado ejerciendo presión activamente en el Parlamento Europeo en lo relativo a ese informe.



Hitos importantes

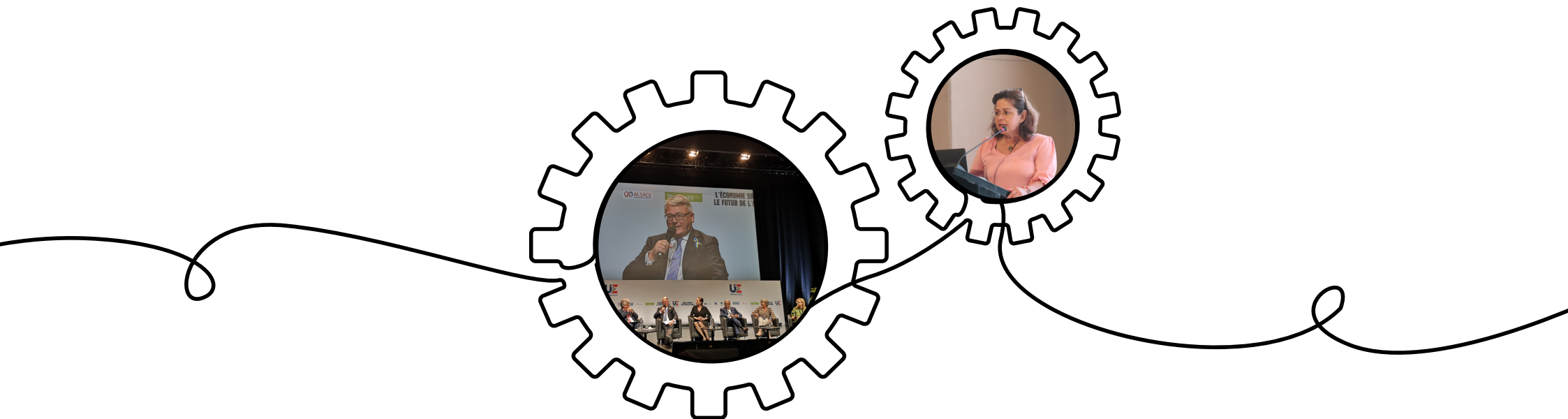
Durante este mandato, AIM tuvo la ocasión de organizar y participar en una serie de eventos que contribuyeron a mejorar la visibilidad de las mutualidades y de la economía social en general:

- *Estrasburgo - Taller conjunto de AIM en el Foro de Economía Social*

Durante el Foro de Economía Social de Estrasburgo, AIM en colaboración con AMICE, ICMIF, FNMF y AAM, organizó un taller sobre el tema del papel de las mutualidades para superar los desafíos relacionados con las transiciones ecológica y digital.

- *Encuentros del Mont-Blanc*

El 18 y 19 de octubre de 2021, AIM y algunos de sus miembros participaron en los encuentros del Mont-Blanc, en Cartagena de Indias (Colombia). Las reuniones juntaron a líderes, emprendedores y agentes de la economía social y solidaria (ESS) con representantes de instituciones y gobiernos de diferentes continentes. El objetivo era analizar los desafíos sociales y ambientales más importantes y urgentes a los que se enfrentan las poblaciones en nuestro mundo cambiante y codesarrollar procedimientos para intensificar y ampliar la contribución de la economía social para solucionarlos. Las reuniones fueron realmente enriquecedoras y concluyeron con la publicación de la [Declaración de Cartagena](#).



3. Farmacéuticos

1. Precios justos para los medicamentos

En diciembre de 2019, AIM lanzó en el Parlamento Europeo una propuesta sobre un modelo de cálculo de precios máximos europeos justos para medicamentos. La propuesta busca contrarrestar la situación actual relativa al establecimiento de precios de medicamentos por parte de la industria farmacéutica dominada por los métodos de precios denominados «dirigidos por valores» y que supone una carga para el sistema de salud sin ánimo de lucro basado en la solidaridad debido a los crecientes precios de medicamentos.

¿Qué ha hecho AIM? ¿Qué se ha logrado?

Tras el lanzamiento del modelo sobre precios justos, AIM desarrolló su [calculadora de precios justos](#). Además, la iniciativa de AIM se presentó en el Foro de Precios Justos de abril de 2021, organizado por la Organización Mundial de la Salud. Al mismo tiempo, un grupo de investigadores de los Países Bajos publicó [un artículo de revista científica](#) basado en el modelo sobre precios justos de AIM de un medicamento reorientado que tenía un precio más alto en el país. El ministro de salud de los Países Bajos utilizó el resultado del artículo posteriormente ese año para rebatir el precio del medicamento en cuestión.

La calculadora de precios justos se lanzó oficialmente durante la Asamblea General de AIM en junio de 2021.

Durante la primera mitad de 2021, AIM también redactó un artículo para el instituto científico del seguro de enfermedad alemán AOK (AOK WiDo), específicamente sobre la calculadora y el modelo sobre precios justos. El [artículo final](#) se publicó en octubre de 2021, como parte de un libro que se presentó en una conferencia de prensa en Berlín.

El seguro de enfermedad alemán Techniker Krankenkassen [se inspiró](#) en la calculadora y la iniciativa de AIM y decidió utilizar la calculadora en una cesta de medicamentos. El resultado de la evaluación de TK fue que la calculadora supondría unos ahorros anuales de 13 mil millones EUR si se utilizara en el país. Estos resultados se presentaron en el seminario de la Asamblea General de AIM de noviembre en Berlín.

En 2022, AIM se convirtió en miembro del proyecto ASCERTAIN de Horizonte Europa. Entre otros, [ASCERTAIN](#) desarrollará nuevas maneras de calcular el precio de medicamentos nuevos y caros, como por ejemplo, terapias génicas y celulares.

Asimismo, el grupo de trabajo de AIM sobre Medicamentos y productos sanitarios decidió replicar el estudio de TK en un número de países.



El proyecto ASCERTAIN está financiado por la Unión Europea. No obstante, los puntos de vista y opiniones expresados son exclusivamente los del autor o autores y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o la Agencia Ejecutiva Digital y de Salud Europea (HaDEA). Ni la Unión Europea ni la autoridad que concede la subvención pueden ser consideradas responsables de las mismas. Acuerdo de subvención 101094938.



Financiado por
la Unión Europea



2. Revisión de la legislación farmacéutica y de medicamentos huérfanos y pediátricos de la UE

En el segundo trimestre de 2023, la Comisión Europea comunicó su propuesta legislativa para reformar la denominada legislación farmacéutica básica. Publicó, al mismo tiempo, la legislación revisada de medicamentos huérfanos y pediátricos. Según la Comisión, la revisión es una oportunidad para corregir las deficiencias de los mercados farmacéuticos, especialmente los altos precios, el acceso desigual y la falta de innovación en áreas terapéuticas con poco servicio. También debería facilitar una mayor flexibilidad en los procesos regulatorios. Con su legislación de medicamentos huérfanos y pediátricos, la CE abordará preocupaciones similares, ya que muchos pacientes aún no tienen acceso a tratamiento por motivo de asequibilidad o inexistencia de tratamientos.

¿Qué ha hecho AIM? ¿Qué se ha logrado?

AIM lleva años proponiendo una reforma de la legislación farmacéutica básica para mejorar el acceso de pacientes a medicamentos de calidad y eficaces, y su asequibilidad. Sin embargo, las actividades se intensificaron en 2021, después de que la Comisión Europea presentara su Estrategia farmacéutica para Europa. Cuando la Comisión publicó su estrategia, AIM ya había expresado sus expectativas: 1) Garantizar el acceso a medicamentos asequibles para todos –que incluye el principio de precios justos; 2) garantizar el suministro de medicamentos para pacientes en toda Europa; 3) llevar al mercado las terapias que necesitan los sistemas de salud; 4) aprovechar el reto de los datos reales para lograr mejores medicamentos. A partir de ese momento, AIM ha estado involucrado con la Comisión Europea en los distintos pasos sucesivos de la preparación de los planes para reformar los mercados farmacéuticos de la UE. AIM publicó un [comunicado de prensa](#) el día que se publicó la Estrategia farmacéutica, pero también contribuyó a las diferentes consultas sobre la reforma de la legislación farmacéutica: contribución a las evaluaciones preliminares sobre problemas y posibles soluciones de la Comisión Europea en abril de 2021; [contribución a la consulta pública](#) de la Comisión Europea sobre la revisión de la legislación farmacéutica en diciembre de 2021. Además, AIM ha sido un participante activo en los diferentes talleres y entrevistas organizados en el marco de la preparación de la nueva legislación.

En cuanto a actividades más proactivas, AIM publicó junto con un número de organizaciones de asistencia sanitaria establecidas en Bruselas una [declaración conjunta](#) sobre la revisión de la legislación. La prensa de Bruselas cubrió la declaración conjunta.

Asimismo, AIM continuó organizando reuniones para presentar el modelo sobre precios justos (ver arriba), la propuesta de AIM para abordar el problema de la asequibilidad, una de las principales preocupaciones de la Comisión Europea.



4. Prevención

1. Plan europeo de lucha contra el cáncer

El 4 de febrero de 2020, la Comisión Europea lanzó la primera fase de su muy esperado Plan de lucha contra el cáncer, con la publicación de una hoja de ruta. Un año después, el 3 de febrero, se publicó el Plan. Presentó un nuevo enfoque de la UE para la prevención, el tratamiento y la atención del cáncer. Su objetivo es abordar todo el trayecto de la enfermedad, desde prevención hasta calidad de vida de pacientes y supervivientes de cáncer, centrándose en acciones en las que la UE puede tener un valor añadido máximo. Para hacer realidad el ambicioso plan, la Comisión Europea también ha determinado un grupo de partes interesadas al que se unió AIM. Se han creado varios subgrupos temáticos sobre diferentes aspectos.

El Plan también incluía una propuesta para actualizar las Recomendaciones del Consejo para el Cribado de cáncer. El 9 de diciembre se aprobó una nueva versión de las recomendaciones.

¿Qué hizo AIM?

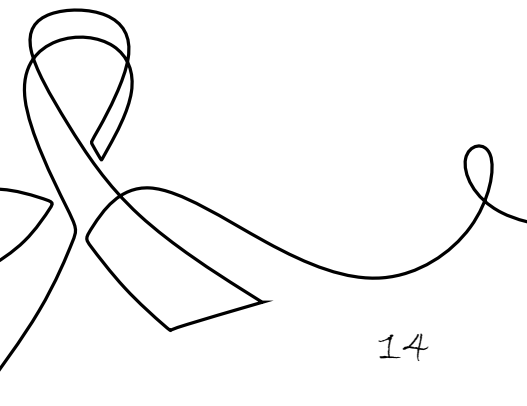
AIM ha contribuido desde el principio del proceso, sobre todo, solicitando la inclusión de la salud en todas las políticas. AIM [reaccionó](#) a la publicación de la hoja de ruta y, junto con otras partes interesadas, publicó una [declaración conjunta](#) en la que se hace un llamamiento para que la prevención sea un pilar clave del plan.

Una vez [publicado](#) el plan, AIM se reunió con la Comisión Europea y respondió a varias consultas sobre muchos de los expedientes incluidos en el plan relativos a factores de riesgo ([alcohol](#), [nutrición](#), [calidad del aire](#), [tabaco](#), [productos químicos](#), etc.). Uno de los objetivos del Plan es lograr una nutrición sana mediante una legislación más estricta sobre productos alimenticios. Asimismo, AIM defendió activamente, con un grupo de ONG de atención sanitaria, una iniciativa legislativa de la UE sobre el marketing

de productos no saludables dirigido a niños. Se propuso un [anteproyecto](#) de directiva, se remitió una pregunta parlamentaria y se organizó un [evento](#) en el Parlamento Europeo, en el que diputados de los diferentes partidos políticos mostraron su apoyo a la iniciativa.

En paralelo, AIM ejerció presión sobre la Comisión BECA del Parlamento Europeo (Comisión especial sobre la lucha contra el cáncer del Parlamento Europeo) en relación con su informe del Plan europeo de lucha contra el cáncer. El equipo completo de AIM propuso enmiendas y se establecieron contactos clave con varios diputados del Parlamento Europeo, incluido el ponente.

En 2022, la defensa de que las recomendaciones de cribado de cáncer se basen en la ciencia mantuvo muy ocupada a AIM, preocupada de que los estados miembros acuerden incluir el cribado de cáncer de próstata y de cáncer de pulmón en las recomendaciones. Mucho antes de que se lanzara la propuesta de la Comisión Europea (CE), AIM decidió establecer un grupo de trabajo de expertos que contribuiría a desarrollar una [posición de AIM](#) basada en las más recientes preocupaciones científicas y sanitarias. La conclusión de esos expertos fue muy clara: la ciencia no es lo suficientemente sólida para implementar programas de cribado masivo para el cáncer de pulmón. Y en cuanto al cáncer de próstata, el cribado no reduce la mortalidad específica y puede ser más perjudicial que beneficioso. Por lo tanto, AIM [instó](#) a los estados miembros que se aseguren de que la versión final de las Recomendaciones de cribado de cáncer refleje una ciencia sólida.



¿Qué se ha logrado?

Junto con otras partes interesadas, AIM defendió el enfoque de salud en todas las políticas y la prevención como aspecto central del plan. La Comisión Europea respondió satisfactoriamente con un pilar de prevención fuerte que cubre, como recomendó AIM, todos los factores de riesgo.

Informe BECA

Los diputados del Parlamento Europeo remitieron algunas enmiendas de AIM como tal. Otras se integraron en enmiendas conjuntas de los ponentes alternativos de grupos políticos, particularmente en lo relativo a la alfabetización digital, los impuestos de cigarrillos electrónicos, el marketing de comida no saludable y las clases de peligro en CLP (reglamento de clasificación, etiquetado y embalaje, por sus siglas en inglés). La versión final del informe, aprobado por el Parlamento Europeo, reflejó también estos aspectos.

Recomendaciones de cribado de cáncer

En cuanto a las Recomendaciones de cribado de cáncer, la propuesta inicial de la Comisión Europea, publicada el 20 de septiembre, incluía pruebas de nuevos tipos de cáncer en la recomendación: próstata, pulmón y gástrico, algo en lo que AIM no estaba a favor, al menos no en la redacción de la Comisión Europea. Hubo un acalorado debate tanto entre los estados miembros como entre las organizaciones de la sociedad civil. Mientras la mayoría de organizaciones no comparten el enfoque cauteloso de AIM, AIM ha logrado concienciar y generar dudas y preocupaciones sobre el cribado de cáncer de próstata y de pulmón entre algunos agregados (representantes de los estados miembros en el debate) y la prensa. El 9 de diciembre, los estados miembros aprobaron un texto que tiene en cuenta las preocupaciones de AIM y que sigue el necesario planteamiento prudente del cribado de cáncer de pulmón y próstata (ver nuestro [comunicado de prensa](#)).

2. Fichas de datos de AIM

El grupo de trabajo sobre Prevención continuó desarrollando una serie de fichas de datos de ámbitos de acción relacionados con la promoción de la salud y la prevención de enfermedades para proporcionar, por un lado, hechos y cifras relacionados con el tema y, por el otro, una serie de

recomendaciones para los responsables. Estos documentos constan de una ficha de datos y un documento adjunto más detallado que describe esas recomendaciones más concretamente. También incluyen una sección con mejores prácticas de miembros de AIM. Esas mejores prácticas se utilizaron después para crear «tarjetas de twitter» publicadas en redes sociales en torno a la (cuidadosamente elegida) fecha de publicación. Las fichas de datos publicadas durante este mandato cubren los siguientes temas: Salud sexual, Cáncer, Sueño, Vacunas, Tabaco, Calidad del aire, Uso de medicamentos y salud buco-dental.

¿Cuál es su finalidad?

Gracias a las fichas de datos, los miembros pudieron intercambiar perspectivas sobre temas de interés oportunos y desarrollar de forma proactiva una posición común. El documento desarrollado se utiliza después para proporcionar contribuciones escritas u orales a las instituciones europeas cuando se debaten y proponen iniciativas en los campos relevantes.

Además, durante el proceso de desarrollo del documento, los miembros pueden compartir experiencias y mejores prácticas sobre los distintos temas y destacar desafíos comunes y posibles soluciones. También pueden establecer contactos con otros agentes clave más adelante en el proceso e iniciar una colaboración. Los miembros utilizaron además la ficha de datos en sus boletines nacionales sobre áreas específicas.

Gracias a las fichas de datos, AIM logra mayor visibilidad en el sector de atención sanitaria, entre las instituciones y partes interesadas europeas e internacionales.

Puede leer fichas completas [aquí](#).



5. Cuidados a largo plazo

Estrategia Europea de Cuidados

El 7 de septiembre de 2022, la Comisión Europea presentó su Estrategia de Cuidados, cuyo objetivo es «garantizar servicios de atención de calidad, asequibles y accesibles en toda la Unión Europea y mejorar la situación tanto de los beneficiarios de la atención como de las personas que los cuidan, de manera profesional o informal. La Estrategia estuvo acompañada de dos recomendaciones para estados miembros sobre la revisión de los objetivos de Barcelona sobre educación infantil y atención a la infancia, y sobre el acceso a asistencia de larga duración asequible y de alta calidad». Con ese objetivo general muy ambicioso, el documento incluyó una serie de recomendaciones para los estados miembros sobre cómo garantizar el acceso, la calidad y la sostenibilidad de los servicios de asistencia de larga duración. Particularmente, recomendó la adopción de planes de acción nacionales para garantizar el acceso a asistencia temprana, completa y asequible, aumentar la oferta y la combinación de profesionales de servicios de asistencia de larga duración, garantizar criterios y estándares de alta calidad para proveedores de asistencia de larga duración, apoyar a los cuidadores informales y movilizar financiación adecuada y sostenible. La estrategia se originó del Libro Verde sobre el envejecimiento, publicado por la Comisión Europea a principios de 2021.

¿Qué ha hecho AIM?

Desde principios de 2020, AIM ha ejercido presión activamente en la Comisión Europea sobre su Libro Verde sobre el envejecimiento. Se [publicaron](#) una serie de recomendaciones y se han organizado reuniones con el gabinete de la vicepresidenta Dubravka Šuica y los funcionarios responsables de DG Empleo. AIM también [reaccionó](#) a la publicación de la hoja de ruta de la Comisión Europea sobre el Libro verde y respondió a la [consulta](#). Una vez publicado el Libro Verde, AIM [recibió satisfecha](#) el documento y comenzó a ejercer presión para la Estrategia Europea de Cuidados, iniciativa propuesta por la Comisión Europea como seguimiento de la consulta del Libro Verde sobre el envejecimiento y el Pilar de derechos sociales. AIM publicó un [documento de posición](#) en el que destaca sus principales preocupaciones y propuestas para la futura Estrategia. El documento incluía un extenso anexo que destaca el valor añadido de las mutualidades en la asistencia de larga duración. En paralelo, AIM desarrolló [recomendaciones](#) específicas sobre la asistencia de larga duración, así como un [documento de reflexión](#) sobre la evaluación de resultados y la garantía de calidad en el sector. Estos documentos se presentaron en la Comisión Europea y se establecieron contactos regulares con la Unidad de protección social, DG EMPL. Asimismo, AIM participó en diferentes diálogos de partes interesadas organizados por la Comisión Europea con el fin de reunir la opinión de las partes interesadas.

Además, se mantuvieron contactos con el gabinete de la vicepresidenta Šuica, también sobre el problema de los desiertos médicos y el tema del acceso a la atención y, específicamente, a asistencia de larga duración en esas zonas. Tras estos contactos, AIM se unió al Pacto Rural, un marco para la cooperación entre autoridades y partes interesadas nivel europeo, nacional, regional y local, y habló en la conferencia de lanzamiento del pacto en la que presentó las actividades de sus miembros como mejores prácticas.



a

Asimismo, AIM ejerció presión en el Parlamento Europeo sobre su informe de la Estrategia de Cuidados. Se organizó un [evento conjunto](#) en colaboración con el diputado del Parlamento Europeo Sirpa Pietikäinen, ponente en el expediente.

¿Qué se ha logrado?

AIM ha logrado que la Estrategia refleje sus principales preocupaciones. El documento aprobado pone en el centro de mira la solidaridad, los derechos y la dignidad. Aún más importante, reconoce que los servicios de asistencia de larga duración son un bien público, opinión que comparte y defiende AIM. El documento, puso de relieve y reconoció el papel de los agentes de la economía social y, concretamente, las mutualidades; el texto declara claramente que esos agentes «aportan un valor añadido a la prestación de servicios asistenciales de alta calidad, debido a su enfoque centrado en las personas y la reinversión de los beneficios en su misión y en las comunidades locales».

La propuesta de Recomendaciones del Consejo sobre asistencia de larga duración, publicado junto con la estrategia, siguió una lista de principios que defendió AIM en sus recomendaciones (principios del proyecto WeDo) e incluyó todos los retos destacados en la posición de AIM.



6. Lucha contra el fraude

Evento conjunto de AIM y EHFCN

El 18 de enero de 2023, AIM y su socia, la Red Europea contra el Fraude y la Corrupción en la Asistencia Sanitaria (EHFCN, por sus siglas en inglés) organizaron un evento conjunto sobre «Aprovechar la inteligencia artificial (IA) para luchar contra el fraude en la asistencia sanitaria - Visión europea y casos nacionales». El evento se organizó en línea y reunió a unos 50 participantes.

Cada año, se pierde una parte considerable de los recursos de atención sanitaria debido al fraude, a la corrupción y el despilfarro, lo que provoca grandes daños a los sistemas sanitarios y los pacientes.

En este contexto, el uso de IA en sistemas sanitarios en Europa, con la legislación europea correspondiente, es una oportunidad para que la lucha contra el fraude sea más eficaz. Las organizaciones antifraude tienen así cada vez más interés en IA, y con razón.


El evento conjunto AIM-EHFCN reunió diferentes perspectivas. Se presentaron algunas iniciativas interesantes y prometedoras: el uso de aprendizaje automático para mejorar la detección de comportamiento potencialmente fraudulento, un proyecto piloto sobre cómo utilizar IA para garantizar la conformidad y reducir el fraude al que se enfrenta la administración. Los expertos también compartieron sus preocupaciones sobre la próxima legislación sobre IA de la UE (Ley de Inteligencia Artificial) que impone obligaciones inadecuadas a seguros de atención sanitaria sin ánimo de lucro, hasta el punto que les impide llevar a cabo sus actividades.

Durante la última parte de la reunión, la Comisión Europea presentó el Reglamento sobre el Espacio europeo de datos sanitarios, la Ley de Inteligencia Artificial y la Directiva sobre responsabilidad por productos. Se presentó igualmente la situación actual de la Ley de Inteligencia Artificial en el Parlamento Europeo. Los participantes tuvieron la oportunidad de expresar sus preocupaciones relativas a la futura legislación sobre inteligencia artificial relativa a las actividades de los miembros de AIM y EHFCN.



7. Viajes de estudio

Viaje de estudios a Suecia



AIM organizó un viaje de estudios a Estocolmo (Suecia) del 30 de marzo al 1 de abril de 2022 junto con la embajada francesa en Estocolmo y su miembro francés Mutualité Française (FNMF). Este viaje de estudios se centró principalmente en la prevención. Durante los dos días, los participantes se reunieron con la Asociación de municipios y regiones suecos, el Centro de investigación de gerontología de Estocolmo y la Agencia de salud pública.

Asimismo, los miembros de AIM visitaron una residencia para personas mayores gestionada por la empresa ATTENDO. El plato fuerte del primer día fue una visita a la embajada francesa, en la que el embajador francés acogió a los miembros de AIM. El segundo día, AIM visitó una piscina en los suburbios de Estocolmo que ofrece actividades físicas para personas mayores. Además, los miembros de AIM se reunieron con representantes del Consejo nacional de salud y bienestar (Socialstyrelsen) y las mutualidades suecas.

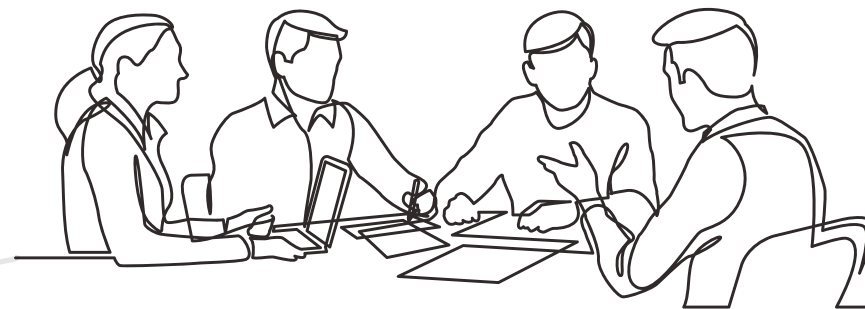
¿Qué aprendimos en este viaje de estudios?

Suecia cuenta con una atención sanitaria principalmente financiada por el gobierno, universal para todos los ciudadanos y descentralizada, aunque también existe la atención sanitaria privada. El sistema de atención sanitaria de Suecia se financia principalmente a través de impuestos recogidos por consejos regionales y municipios. En total, 21 consejos son responsables de la atención primaria y hospitalaria en el país. El sistema de salud sueco es eficaz, pero tiene algunos problemas, por ejemplo, el acceso a la asistencia primaria y la coordinación de la atención entre regiones y municipios. Los servicios de prevención que ofrecen los municipios suecos a sus habitantes impresionaron a los miembros de AIM. Gracias al sistema descentralizado,

los municipios están muy próximos a sus habitantes por lo que pueden ofrecer servicios a medida a las personas mayores. A los miembros de AIM les sorprendió el uso que hacen en Suecia de los datos sanitarios para mejorar los servicios de prevención, a pesar de las limitaciones impuestas por el Reglamento General Europeo de Protección de Datos (RGPD), que fue una de las enseñanzas clave de este viaje de estudios.

Viaje de estudios a Dinamarca

En febrero 2023, los miembros de AIM visitaron Dinamarca para conocer mejor el sistema sanitario danés, la digitalización, los datos sanitarios y la prevención. Conocieron la infraestructura danesa de datos sanitarios de MedCom, el portal nacional de salud de sundhed.dk, y los datos y la digitalización en la prevención de enfermedades crónicas de Syddansk Sundhedsinnovation. Los participantes también conocieron la estrategia danesa de salud digital y visitaron la Oficina Regional de la OMS para Europa en UN City Copenhagen. El programa concluyó con una introducción a la educación e información sanitarias en Dinamarca a cargo del Comité Danés de Educación Sanitaria.



Viaje de estudios de los miembros marroquíes de AIM a Berlín y Bruselas

AIM organizó un viaje de estudios a Berlín y Bruselas para los Presidentes de las mutuas miembros marroquíes en marzo de 2023. Los miembros marroquíes quisieron organizar esta visita en el contexto de la entrada en vigor de la reforma del Seguro de Salud Obligatorio en el Reino de Marruecos, que trae consigo su cuota de interrogantes sobre las posibilidades de salvaguardar el papel de las mutuas en un contexto legislativo cambiante. Durante este viaje, las mutuas marroquíes fueron recibidas por las mutuas alemanas y belgas, miembros de AIM. Los dos primeros días en Berlín brindaron la oportunidad de explorar el sistema sanitario alemán. Tras una serie de presentaciones a cargo de vdek e ikk, la delegación se reunió con el Ministerio de Sanidad alemán, que les orientó sobre los esfuerzos para digitalizar el sistema sanitario. El segundo día, los miembros intercambiaron puntos de vista con el Instituto Charité de Berlín sobre terapias regenerativas y con la compañía de seguros sanitarios ikk sobre la digitalización a nivel de las compañías de seguros sanitarios más concretamente. En Bruselas, la delegación fue recibida en el Espace Malibrán, un centro de salud mutuo gestionado por la Mutualité Chrétienne. Los miembros marroquíes se informaron sobre el sistema sanitario belga y el papel de las mutuas. La tarde se dedicó a la presentación de iniciativas de economía social y solidaria que desarrollan servicios cerca de las poblaciones vulnerables. La mañana del segundo día tuvo lugar en el Consejo Nacional Intermutualista y estuvo dedicada a la digitalización. La Caja Nacional del Seguro de Enfermedad belga INAMI recibió a la delegación para la presentación de la tarde que cerró la misión.

¿Cuáles fueron los resultados del viaje de estudios?

Los miembros marroquíes se interesaron mucho por la digitalización y la cuestión de las estructuras de coordinación de las mutuas alemanas y belgas. En vista de los cambios legislativos que impiden a las mutuas ser propietarias directas de centros de salud, la parte belga de la visita estuvo llena de ideas sobre cómo las mutuas de Marruecos podrían crear estructuras capaces de prestar servicios que ya no pueden ofrecer a sus afiliados.

La AIM visita a sus miembros latinoamericanos

Con ocasión de la participación de AIM en los Encuentros Mont Blanc, el personal y los miembros de la región tuvieron la oportunidad de conocer las actividades de las Empresas de Seguridad Social (EPS) en Colombia: Mutual Ser y Coosalud presentaron su importante labor con las comunidades. AIM continuó su viaje trasladándose a Argentina y más precisamente a la provincia de Córdoba (San Francisco, Morteros, Devoto) para conocer el trabajo de las mutuales en la región a favor del desarrollo local y regional, permitiendo el florecimiento de las comunidades, basándose en un modelo económico inclusivo y sostenible. Junto con una delegación argentina, el personal cruzó el Río de la Plata y fue recibido en Montevideo por los directores de la Unión de la Mutualidad de Uruguay (UMU) y Darwin Cerizola. Los acompañaron a visitar la Asociación Española. La AIM también visitó la sede de “CUTCSA Seguros” (también miembro de la UMU), y el “Hogar Español”, un hogar para ancianos.

Puede encontrarse una descripción más detallada de la visita en el [cuarto número](#) del Boletín de la AIM para la Región.



8. Internacional

1. La conferencia de Dakar

El 15 y 16 de marzo de 2022, AIM organizó su última conferencia mutualista internacional, titulada «Conferencia de Dakar - Lograr una cobertura sanitaria universal en África a través de mutualidades: creación de nuevas asociaciones entre movimientos sociales, agentes económicos y autoridades públicas». El evento se celebró bajo el Alto patronato del Ministerio de desarrollo comunitario y equidad social y territorial de Senegal y la Agencia de cobertura sanitaria universal de Senegal.

¿Qué ha hecho AIM?

AIM y su comité directivo -COPIL (Fédération Nationale de la Mutualité Française, Solidaris, las Mutualidades Cristianas, las Mutualidades libres reunidas en el programa MASMUT, así como el programa PASS basado en Abiyán)- organizaron una conferencia mutualista internacional.

La organización de la conferencia de Dakar surgió de los compromisos adquiridos por el movimiento mutualista en la [Plataforma de Lomé](#), así como de los constantes retos para lograr la cobertura sanitaria universal en África. Tras la conferencia, se organizaron dos talleres preliminares, respectivamente «¿Cuál es el papel de las mutualidades en las estrategias nacionales para la cobertura sanitaria universal?» el 7 de diciembre de 2021 y «¿Cuál es la posición de las organizaciones internacionales en el papel de la mutualidad en el contexto de la cobertura sanitaria universal?» el 25 de enero de 2022.

El evento se organizó en formato combinado. Gracias al patrocinio del Ministro de desarrollo comunitario y equidad social y territorial de Senegal, se pudo disfrutar de sus instalaciones para la parte cara a cara del evento, que reunió a unos cuarenta participantes del movimiento mutualista senegalés, africano e internacional. Asimismo, estuvieron presentes representantes ministeriales y la Agencia senegalesa para la cobertura sanitaria universal.

Entre los ponentes del evento hubo responsables de la toma de decisiones políticos y técnicos de Europa y África. También participaron en el evento el ministro de Costa de Marfil responsable de la protección social, el Secretario general de Solidaris, responsables de alto nivel de la Organización Internacional del Trabajo y autoridades regulatorias de mutualidades africanas, así como el Secretario general de Mutualité Française y el Presidente de Emmaus Internacional, quien solicitó vivamente la reducción de las desigualdades.

La conferencia tuvo una gran cobertura en la prensa tanto senegalés e internacional fueron realmente el foco de

escrita como en línea y en la radio. El movimiento mutualista atención durante esos dos días.



La Declaración de Dakar

El evento tuvo como resultado la adopción de una Declaración: «Lograr una cobertura sanitaria universal para todos - Una visión común entre mutualidades, movimientos sociales, autoridades públicas y agentes económicos». La declaración parte de la premisa de que el apoyo formal de los estados a las mutualidades no es suficiente y que se debe transformar en una asociación profunda entre el estado y las mutualidades, pero también en un compromiso común entre mutualidades, movimientos sociales, autoridades públicas y agentes económicos para que todos tengan acceso a la cobertura sanitaria universal.

Por lo tanto, la Declaración solicita la financiación sostenible de la cobertura sanitaria universal basada en los principios de solidaridad, equidad y sin ánimo de lucro; una gobernanza inclusiva y participativa para lograr justicia social; volver a centrarse en los llamamientos de la Plataforma de Lomé; lograr una visión común de acceso a cobertura sanitaria universal para todos: los compromisos del movimiento mutualista.

La Declaración la firmaron organizaciones mutualistas y relacionadas con el mutualismo de África y Europa.

2. Compromiso mutualista para lograr una mayor inclusión de los jóvenes en el movimiento mutualista

En diciembre de 2021, los miembros latinoamericanos de AIM aprobaron el «Compromiso mutualista para lograr una mayor inclusión de los jóvenes en el movimiento». El documento fue testigo de la gran voluntad y compromiso de todas las organizaciones mutualistas para incluir a los jóvenes y hacerles sentirse protagonistas del movimiento. Postuló una serie de compromisos, basados en algunas de las recomendaciones de los ponentes en el seminario sobre mutualidades y juventud, organizado el 15 de noviembre:

1. Trabajar mano a mano con las comunidades y crear un entorno favorable al asociativismo a través de la educación.
2. Romper estereotipos sobre la juventud y fomentar la solidaridad

intergeneracional.

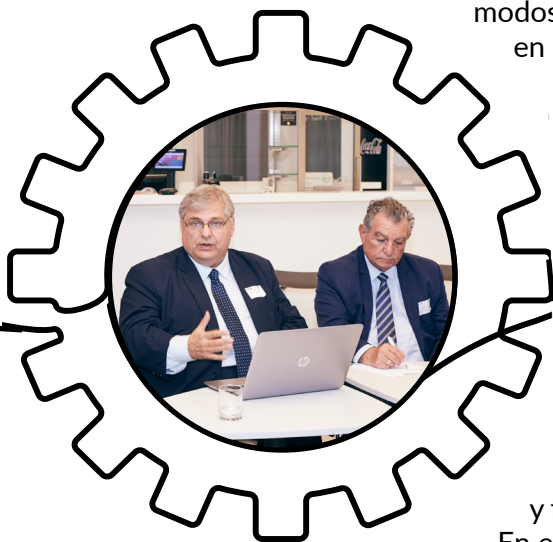
3. Utilizar el activismo joven actual en todas las partes de la región para implicarlos en una mejor reconstrucción a la vez que se promueven las mutualidades.
4. Responder a la necesidad constante de cambio y de desafío de la juventud.
5. Fomentar la capacitación de los más jóvenes.
6. Aprovechar al máximo la innovación y tecnologías de comunicación.

¿Cómo se implementó el Compromiso?

Se creó una matriz en la que todos los miembros de AIM hicieron propuestas de actividades de implementación para algunos de los pactos concretos incluidos en el Compromiso. Todos y cada uno de los miembros hicieron una serie de propuestas concretas. A continuación, se presentan algunos ejemplos.

Nuestro primer compromiso principal era trabajar mano a mano con las comunidades y crear un entorno favorable al asociativismo a través de la educación. En Uruguay, UMU organizó reuniones de capacitación para jóvenes del campo mutualista en asociación con empresas de la economía social y solidaria. También establecieron vínculos con INA (Instituto Nacional de Cooperativismo) para trabajar en coordinación con la Red de Educación y Solidaridad (de la que AIM es miembro) en un proyecto para promover la educación y el apoyo al mutualismo. En CAM, se organizaron talleres con jóvenes en las localidades donde las mutualidades se adhieren a la propuesta, con los objetivos de desarrollar un diagnóstico de la situación respecto de las necesidades de los jóvenes y estudi





modos de actuar, y se compartieron soluciones. Asimismo, hay un plan para establecer una ruta de mutualidades escolares en la Universidad UICE.

Otro elemento clave destacado en el Compromiso es la necesidad de responder a la necesidad constante de cambio y de desafío de la juventud. En Colombia, Gestarsalud identificó las necesidades de cambio expresadas por los jóvenes. Descubrieron cuáles son los temas de interés de este grupo que se podrían abordar para fortalecer su liderazgo individual y colectivo e influir en las decisiones, con particular énfasis en los temas de salud. Realizan deportes y actividades culturales, así como actividades de prevención. Además, establecen actividades de entrenamiento para miembros y plantilla, destacando los principios mutualistas y el liderazgo, para crear oportunidades de liderazgo para los jóvenes en las entidades mutualistas y ofrecerles, si lo desean, más responsabilidades dentro de las esas entidades.

Otro pacto del Compromiso es romper estereotipos sobre la juventud y fomentar la solidaridad intergeneracional y, concretamente, desarrollar campañas de concienciación contra la discriminación por edad en colaboración con otros agentes, como sindicatos e instituciones de educación. En Argentina, FeNAMMF celebró charlas de formación y foros de intercambio en los que se debatieron los problemas laborales a los que se enfrenta la juventud actualmente. En estas sesiones de formación y diálogo, se invitó a líderes con experiencia a participar y compartir sus conocimientos. También se desarrollaron estrategias para implicar a los jóvenes y escucharles.

A finales de 2022, AIM organizó un seminario sobre el tema: «Refuerzo de la solidaridad como base de la protección social mediante una mayor y mejor implicación de los jóvenes» en el que se compartieron experiencias y lecciones sobre la implementación del Compromiso en la región.

3. Mutualismo y género

El género es otra de las principales prioridades de la región América Latina de AIM. Los miembros de AIM de la región tuvieron la oportunidad de intercambiar conocimientos en varias reuniones regionales y compartir mejores prácticas sobre el tema de servicios mutualistas con una perspectiva de género. En particular, hablaron sobre cómo se puede lograr una mayor representación e implicación de las mujeres en la gobernanza de las organizaciones miembro. Asimismo, un objetivo clave era establecer vínculos internacionales entre redes de mujeres activas en la economía social. Un primer paso en ese empeño se materializó con la organización de un seminario global, en colaboración con el Programme d'Appui aux Stratégies Sociales (PASS, Programa de apoyo a las estrategias sociales) y la Red Latinoamericana de Mujeres de la Economía Social y Solidaria.

Construcción de puentes entre redes existentes, un seminario internacional

El jueves 21 de octubre, la Asociación Internacional de la Mutualidad (AIM), el Programa de apoyo a las estrategias sociales (PASS, por sus siglas en francés) y la Red Latinoamericana de Mujeres de la Economía Social y Solidaria, organizaron su [seminario internacional](#) titulado «Las mujeres como protagonistas del movimiento mutualista». Los debates destacaron las actividades de las diferentes redes para lograr una mayor movilización de las mujeres, su formación y la igualdad de género.

El objetivo del seminario era crear puentes entre redes mutualistas de mujeres de todo el mundo para tratar los principales temas de interés, así como el valor añadido de estas redes para sus miembros.

Las ponentes destacaron principalmente los caminos que quedan por explorar para conectar todas las redes a nivel internacional: trabajar para conseguir una mejor integración de las mujeres en el movimiento; garantizar la integración de las mujeres en el movimiento; garantizar su movilización y formación; facilitar el intercambio y ampliar las redes para compartir experiencias atravesando fronteras.

El evento fue todo un éxito, con más de 200 participantes inscritos y más de 80 personas conectadas en directo el día del seminario. Los participantes provenían de 3 continentes y más de 15 países. De Europa: Portugal, Francia, Bélgica, Alemania; de América Latina: Uruguay, Colombia, Argentina y México; y de África: Marruecos, Mali, Costa de Marfil, Guinea, Burkina Faso, Togo, Benín, Camerún y Senegal.

Día internacional de la mujer mutualista

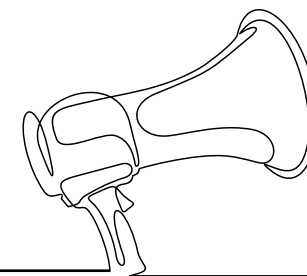
El 10 de marzo de 2022, PASS, con el apoyo del grupo Vyv y FNMF, organizó la tercera edición del Día internacional de la mujer mutualista (JIFM, por sus siglas en francés). El tema del evento era: «Crisis sanitaria y desigualdades de género». Reunió a más de 150 mujeres, entre ellas 20 participantes de Costa de Marfil, que se reunieron cara a cara en la sede de Programme d'Appui aux Stratégies Sociales (PASS) en nombre de todas las mujeres de la red. Las otras 130 participantes se conectaron a distancia desde varios países de Europa, América Latina y África.

JIFM 2022, fue un evento intenso de encuentro e intercambio en torno a una dinámica que ha permitido a las mujeres líderes mutualistas de África y Europa reunirse en torno a una misma plataforma. Fue una ocasión para reafirmar los vínculos entre las diferentes redes, así como su compromiso de colaborar.

En 2023, AIM tuvo la oportunidad de participar en la [4ª edición de la JIFM](#), sobre el tema “Igualdad de género y UHC para un sistema sanitario más resistente y equitativo”.



Comunicación



Desde el principio de su mandato, la vicepresidenta Marion von Wartenberg ha trabajado para lograr un gran impulso en la comunicación de AIM. El objetivo era que AIM fuera más visible en el exterior, con más y mejores publicaciones, pero también asegurar una comunicación interna adecuada con y entre los propios miembros. Para ello, AIM se ha centrado en las actividades y herramientas descritas a continuación.

Página web

La página web de AIM se ha modernizado para que sea más fácil de usar. Se han añadido menús y categorías claras, así como una opción de búsqueda para que los visitantes puedan navegar más fácilmente. También se han añadido páginas para dar mayor visibilidad a la calculadora de AIM de precios justos de medicamentos.

Twitter

La cuenta de Twitter de AIM es una herramienta clave de presión para AIM. También es una manera de aumentar la visibilidad de la organización. Es una herramienta para difundir los mensajes de AIM. Twitter es actualmente la herramienta de comunicación más próspera de AIM. El número de seguidores ha ido en aumento desde la creación de la cuenta al ritmo medio de 10 seguidores por mes y asciende ahora a 2029.

Boletines

El boletín de AIM incluye todas las noticias publicadas en el sitio web en un mes determinado. Los miembros, los socios y todas las personas suscritas lo reciben automáticamente en su buzón de entrada. Las estadísticas muestran que el número de suscriptores se ha mantenido estable desde que se lanzó. Se han unido algunos suscriptores nuevos a la lista, pero no ha habido anulaciones de suscripción. 490 personas reciben actualmente el boletín de AIM.

Además, AIM publica dos veces al año un boletín especial para la región América Latina. Se comparte por correo electrónico y se publica en línea. El documento incluye artículos de CAM, Gestarsalud y UMU. Cubren las últimas noticias relativas a las mutualidades y la economía social en Argentina, Colombia y Uruguay. Los miembros también pueden publicarlo en su sitio web y en redes sociales.

Special briefings

Los informes especiales se publicaron dos veces al año, después de cada reunión estatutaria de AIM. Se difundieron mediante correo electrónico y se publicaron en línea en el sitio web de AIM y en redes sociales. Estas Informaciones también se incluyen en el boletín.

LinkedIn

LinkedIn es una herramienta que AIM ha empezado a utilizar recientemente. Todos los miembros de la plantilla están activos en LinkedIn y, ahora, la organización también tiene una cuenta. La plataforma se utiliza para compartir noticias sobre publicaciones y eventos clave. El número de suscriptores asciende a 323.



Informes para directores ejecutivos

El Informe para directores ejecutivos es otra publicación lanzada durante este mandato. Se publica tres veces al año. Es un boletín dirigido específicamente a los directores ejecutivos de los miembros de AIM. El documento contiene información sobre lo que lleva a cabo AIM, la agenda de Bruselas y su impacto sobre las organizaciones miembro de AIM. El objetivo es generar conciencia sobre las políticas de la UE y su impacto a nivel nacional e informar a los miembros sobre el trabajo desarrollado por AIM respecto de esas políticas.

Folleto de AIM

Se elaboró un folleto muy sencillo de AIM con la ocasión del Foro de FNMF en Marsella, en el que AIM tuvo un stand.

Una nueva estrategia

En vista de apoyar el logro de los objetivos de la nueva estrategia global de AIM, la organización ha desarrollado una estrategia de comunicación cuyos objetivos son: mejorar la «reputación» de las mutualidades y promover la solidaridad; mejorar la visibilidad de AIM y lograr reconocimiento como LA organización de contribuyentes de asistencia sanitaria a nivel europeo e internacional; traducir la creación de políticas internacionales y de Bruselas a los miembros; implicar a los miembros en la comunicación; y establecer una nueva plataforma digital para el intercambio entre miembros.

AIM ya ha empezado a trabajar en la implementación de esa estrategia, más concretamente, en el establecimiento de una nueva plataforma digital para el intercambio entre miembros. La zona privada del sitio web permite a los miembros buscar documentos relacionados con reuniones próximas o pasadas. Sin embargo, aún no está activa y no cubre las necesidades de los miembros y la plantilla de AIM. AIM desea establecer una plataforma digital real en la que los miembros puedan intercambiar en línea y trabajar juntos en diferentes temas.



Nuestro Presidium



“AIM representa sus intereses en Bruselas y a escala internacional. Pero no podemos hacerlo solos. Sólo podemos desempeñar este papel de forma eficaz y creíble en cooperación con ustedes, nuestros miembros. Su aportación y experiencia son necesarias para construir una posición fuerte en Bruselas y en el resto del mundo. Por ello, en nuestra nueva estrategia hablamos de una asociación impulsada por sus miembros. Para adoptar una posición fuerte como AIM, necesitamos la aportación de los miembros y, sobre todo, la experiencia de los especialistas de entre nuestros miembros. Junto con sus representantes en

los grupos de trabajo, el personal de la AIM está buscando formas de implicar eficazmente a más especialistas de los miembros en nuestro trabajo. Espero que podamos contar con todo su apoyo en este empeño”.

Loek Caubo
Presidente

“Los últimos años nos han demostrado la importancia de la cooperación internacional. La única manera de abordar los retos a los que nos enfrentamos, ya sea la creciente amenaza de pandemias, el cambio climático, el aumento de las desigualdades sanitarias o la resistencia a los antimicrobianos, es hacerlo juntos. Estoy orgulloso de la forma en que la AIM está contribuyendo a la consecución de la cobertura sanitaria universal en África, al fortalecimiento del papel de las mutuas y su reconocimiento en todas las regiones, y a que el acceso a la asistencia sanitaria sea una realidad para todos en todos los continentes. Ha sido un placer contribuir a este empeño”.

Matthias Savignac

Vice-presidente para la colaboración internacional



«Los últimos años han sido muy marcados por la pandemia de COVID. Nos ha demostrado la importancia de la cooperación transfronteriza en atención sanitaria y social en Europa. El equipo de AIM y sus grupos de trabajo han estado implicados activamente para dar forma al futuro de nuestros sistemas de salud y atención social en todos los niveles europeos. Quiero dar las gracias por ello al competente equipo de AIM y a nuestros miembros.»

Verena Nold

Vicepresidenta para la Región Europea

«Durante este trienio, se ha puesto a prueba seriamente a las finanzas de nuestra asociación y de nuestros miembros. Para continuar ofreciendo servicios de calidad que cubren las necesidades de nuestros miembros, hemos tomado numerosas medidas para reducir nuestros gastos operativos, hemos revisado todos los contratos con proveedores externos de servicios, hemos optimizado la gestión de nuestras cuentas, pero desgraciadamente hemos tenido que destituir a uno de nuestros asistentes. Al mismo tiempo, nuestro nuevo plan estratégico nos lleva a invertir más en el desarrollo de nuestra organización, nuevos miembros, nuevas asociaciones. Ahora, podemos mirar hacia delante a un futuro prometedor de nuestra organización.»

Alain Coheur
Tesorero





«El mandato de este Presidium ha destacado la creciente importancia de la cooperación internacional. La acción internacional conjunta ha sido uno de los factores clave para gestionar satisfactoriamente la pandemia de COVID. AIM puede contribuir enormemente, con miembros en cuatro continentes.

Desde 2020, AIM ha reforzado los vínculos con sus miembros. AIM intenta conseguir organizaciones de países que aún no tienen representación en AIM. Los miembros alemanes de AIM apoyan encarecidamente este proceso.

Hemos mejorado nuestras herramientas de comunicación. Se ha actualizado el sitio web. Utilizamos nuevos canales de comunicación en redes sociales. Parte la nueva estrategia de AIM es esforzarnos más para incluir las contribuciones de nuestros miembros en las actividades de AIM. Para apoyarlo, queremos crear una nueva plataforma técnica. Ya se han iniciado las preparaciones.

AIM es una voz importante para sus miembros alemanes en la esfera de las políticas de salud europeas.

Representa los intereses de los seguros de enfermedad sociales en áreas de debate importantes, como la propuesta de un espacio europeo de datos sanitarios y la próxima reforma de la legislación farmacéutica europea.

Los desafíos financieros y económicos actuales afectan también a nuestros seguros de enfermedad. Es aún más importante que AIM concentre sus prioridades y se centre también en las actividades. Así, seguiremos logrando el máximo efecto con nuestros esfuerzos».

Marion von Wartenberg
Vicepresidenta responsable de Comunicación



«Siempre recordaremos este último mandato del Presidium de AIM, por razones buenas y malas.

Se inició en el epicentro de la pandemia de COVID...no hubo reuniones cara a cara, se trabajó solo a distancia, nuevos y enormes desafíos para las mutualidades, junto con la necesidad de buscar nuevas soluciones para enfrentarnos a retos estructurales...

Pero el fuerte compromiso de los miembros y la plantilla de AIM ha dado resultados: nuevos estatutos, nuevo reglamento de régimen interno, nueva estrategia, nuevos objetivos financieros, algunos desafíos técnicos superados, que representan las herramientas necesarias para hacer frente al futuro con buena fe y confianza. Venga lo que venga, hay algo que no olvidaremos: AIM es una asociación mutualista que representa y defiende principios y valores mutualistas.

Uno de esos principios, y el principal para mí, es la solidaridad. Lo que ha logrado AIM solo ha sido posible porque ese principio estaba presente, cada día, en nuestro trabajo para ayudarnos mutuamente y para defender los intereses de AIM y de sus miembros... ¡con solidaridad!»

Pedro Bleck da Silva
Asesor especial del Presidium sobre Mutuas y Economía Social



“Ha sido un verdadero placer formar parte del Presidium, a pesar de los tiempos difíciles que hemos vivido y seguimos viviendo. La pandemia, el cambio climático, el paisaje geopolítico cambiante... los retos a los que nos enfrentamos son una amenaza global que afecta particularmente a las poblaciones más vulnerables. Como mutuas, es nuestra responsabilidad luchar por la reducción de las desigualdades crecientes en nuestras sociedades y por el bienestar de nuestras comunidades. Por ello y hoy más que nunca, nuestra labor conjunta en la AIM es esencial. En la región de Latino-América, hemos podido avanzar en dos temas cruciales para el futuro del movimiento mutualista: juventud y géneros. Ha sido un honor poder contribuir a nuestros objetivos comunes y miro con determinación el camino que nos queda por recorrer.”

Alejandro Russo

AIM Vice-President for the Latin-American Region

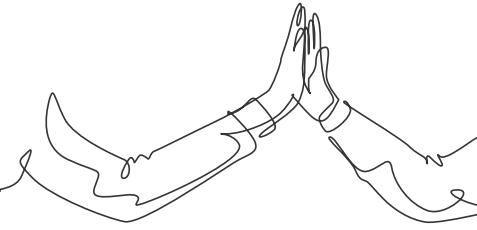
“Estoy muy orgulloso de haber formado parte del Presidium de la AIM durante el último mandato. Todo el mundo recuerda que asumí sus funciones durante un periodo de gran incertidumbre. Tuvimos que innovar dentro de la AIM para que nuestros órganos siguieran funcionando a pesar de las limitaciones impuestas por la pandemia. Sin embargo, menos de tres años después, estoy satisfecho del trabajo que hemos realizado. Tenemos una nueva estrategia para nuestra asociación, una nueva Declaración Mutualista Africana y la salud goza por fin de la importancia que debería a nivel mundial. ¡Qué largo camino hemos recorrido!”

Fouad Bajilali

AIM Vice-President for the Africa and Middle-East Region



Noticias del personal



Para reforzar la secretaría y la gestión de la oficina, AIM contrató a dos personas:

Phuong (Patty) Truong

Phuong (Patty) Truong, Office Manager y contable de formación, empezó a trabajar para AIM el 17 de septiembre de 2019 para sustituir a Cristina Vallina durante su ausencia. Patty se quedó primero a tiempo completo y luego redujo su tiempo de trabajo a tres y luego a dos días por semana. Permaneció con nosotros hasta el 31 de mayo de 2021. Patty apoyó al equipo en la digitalización de la contabilidad y la racionalización de los procesos internos. También se encargó de organizar la logística de los eventos de AIM, incluido el cambio a reuniones virtuales durante la pandemia.

AIM agradece a Patty su profesionalidad, su espíritu de equipo y las ideas innovadoras que aportó a la secretaría y a la gestión de la oficina.

Stefania Magrini

Stefania Magrini, Secretaria/Asistente, comenzó a trabajar para AIM el 5 de julio de 2021 a través de una agencia interina para apoyar a la Dirección de la Oficina, así como a la Directora y al equipo en todos los asuntos administrativos, financieros y logísticos. La contratamos por un contrato anual el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de 2022 y luego, lamentablemente, tuvimos que despedirnos de ella debido a limitaciones financieras.

AIM agradece a Stefania su dedicación, franqueza y apoyo al equipo durante su tiempo en AIM.





Como era de esperar, los resultados financieros de la AIM empezaron a descender a partir de 2021.

En 2020, aún obtuvimos un resultado positivo de 65.195,16 euros, debido principalmente al hecho de que la AIM seguía en modo pandémico, lo que significa que apenas celebramos reuniones físicas y, en consecuencia, ahorramos la mitad de los honorarios de interpretación, así como un tercio de los gastos de misión. En lugar de unas pérdidas de 86 420 euros, acabamos 2020 con un resultado positivo de 65 195,16 euros.

Por primera vez en muchos años, tuvimos un resultado negativo en 2021. Fue de -34.961 euros. La pérdida presupuestada fue incluso mayor (59.300 euros). La pérdida se debió a la reanudación de las reuniones físicas y, como consecuencia, a los gastos en costes de reuniones, costes de interpretaciones y mayores costes de personal, ya que contratamos a una secretaria adicional para apoyar la gestión de la oficina.

En 2022 continuó la tendencia negativa de AIM. Las pérdidas fueron de -58.670 euros. Las pérdidas fueron 100.000 euros inferiores a lo previsto. Esto se debe a un año plenamente operativo y a las reuniones físicas, así como a los viajes de negocios. Además, tuvimos que digerir un aumento de los salarios debido a la inflación. Por desgracia, también perdimos algunos miembros y otros tuvieron dificultades para pagar las cuotas de afiliación.

Comité de Auditoría Interna

De 2020 a 2023, el Comité de Auditoría Interna de AIM estuvo presidido por Jürgen Hohnl, Director de IKK. El Comité estaba compuesto por las siguientes personas

- Loek Caubo, Presidente
- Alain Coheur, Tesorero
- Arielle Garcia, FNMF
- Christian Horemans, Mutualités Libres
- Sibylle Reichert, AIM

El Comité de Auditoría Interna se reunió, como de costumbre, dos veces al año. El objetivo de las reuniones era supervisar la situación financiera de AIM, teniendo en cuenta el resultado pasado y trabajando en el respectivo presupuesto futuro para el año venidero. El Comité de Auditoría Interna ha propuesto aumentar la cuota de afiliación un 2% en 2023 y otro 2% en 2024. Además, el Comité de Auditoría Interna fue informado por la Secretaría de los trabajos sobre los estatutos y la nueva estrategia de la AIM para llegar a un futuro financiero sostenible para la AIM.

AIM da las gracias a Solidaris por llevar la contabilidad (en particular a Daisy Verschueren, Monia El Kharoubi, André Aurore y Oumar Sadate).

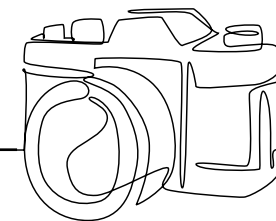
Balance general

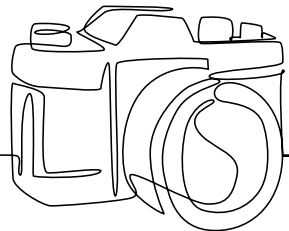
Activos	2020	2021	2022
Activos fijos			
Tangible	8 810	9 650	8 668
Intangible	2 251	8 184	4 333
Financiero	30 163	30 188	26 903
Activos circulantes			
Cuenta por cobrar a corto plazo	13 579	15 486	16 831
Activos disponibles	1 392 838	1 344 677	1 288 186
Cuentas de regularización	23 076	32 879	49 954
Total	1 470 717	1 441 065	1 394 875
Pasivos	2020	2021	2022
Equidad			
Fondos asociativos	239 707	239 707	239 707
Fondos asignados	46 941	46 941	46 941
Resultados de los ejercicios anteriores	1 045 752	1 010 791	952 122
Deudas			
Cuentas por pagar	15 865	40 359	38 740
Deudas fiscales, salariales y con la Seguridad Social	100 820	84 639	106 697
Cuentas de regularización	21 632	18 628	10 669
Total	1 470 717	1 441 065	1 394 875

Ganancias y pérdidas

Gastos	2020	2021	2022
ALQUILERES, SERVICIOS, MISIONES, BIENES, GASTOS DE REUNIÓN, ETC.	210 508	302 829	311 773
SALARIOS Y SEGURIDAD SOCIAL	533 088	517 418	574 064
DEPRECIACIÓN	4 974	26 653	10 715
COSTES OPERATIVOS Y FINANCIEROS	8 595	9 313	25 285
GASTOS TOTALES	757 165	858 213	900 406
INGRESOS	2020	2021	2022
CONTRIBUCIONES	819 076	818 590	836 292
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	2 479	2 661	5 445
TOTAL INGRESOS	822 360	821 252	841 737
RESULTADO	195	-34 961	- 58 670

Álbum de fotos





Copyright ©2023 • AIM • Association Internationale de la Mutualité • www.aim-mutual.org

Redacción: El equipo de AIM; Marion von Wartenberg, Vicepresidenta de AIM responsable de Comunicación - Diseño: Jessica Carreño Louro (in-Design) También disponible en francés, alemán e inglés.

Se permite el uso no comercial de los contenidos de esta publicación siempre que se cite la fuente en su totalidad. Los autores son responsables de las opiniones expresadas en este documento, que no comprometen en modo alguno a AIM ni a sus organizaciones miembros.