



**AIM** Healthcare and  
social benefits  
for all

The background is a low-angle shot of numerous colorful umbrellas (red, yellow, orange, purple, blue, green) against a clear blue sky. The umbrellas are arranged in a circular pattern, creating a sense of unity and global reach.

---

# PROGRAMME DE TRAVAIL 2023-2026

---



---

# INTRODUCTION

---

Le présent programme de travail se base sur une enquête menée par le Secrétariat de l'AIM auprès de ses membres au cours des mois de juin/juillet 2023. Les nombreuses réponses ont contribué à l'élaboration de ce programme de travail. Les priorités s'alignent avec le mémorandum de l'AIM tel qu'il a été adopté par l'Assemblée Générale en juin 2023, ainsi que la stratégie adoptée en 2022.

Le présent programme de travail couvre toutes les régions représentées au sein de l'AIM.

Il est structuré en trois chapitres : les tendances et progrès, le paysage politique et les priorités. La cinquième priorité, consacrée à la coopération internationale, est divisée en deux sous-catégories, une pour l'Afrique et le Moyen-Orient et l'autre pour l'Amérique latine.

---

# CHAPITRE I

## TENDANCES & PROGRÈS

---

Depuis la publication de notre dernier programme de travail, nous vivons une multitude de crises qui ont un impact direct sur nos systèmes sanitaires et sociaux, ce qui devrait contribuer à la consolidation de ces derniers. Heureusement, la pandémie de COVID-19 est terminée. Mais ce ne sera certainement pas la dernière pandémie que nous connaissons. Les rapports sur la réponse de l'UE à la pandémie de COVID-19 ont engendré des leçons tirées et des recommandations à l'attention de la Commission européenne et des États Membres concernant la santé, la démocratie et les droits fondamentaux, ainsi que l'impact social et économique sur l'UE et le monde entier<sup>1</sup> qui peuvent stimuler le débat sur la manière dont l'UE aborde sa politique sanitaire.

Avec le changement climatique qui nous frappe de plein fouet et les phénomènes météorologiques extrêmes qui deviennent la norme plutôt que l'exception, l'impact du changement climatique sur la santé ne peut plus être négligé. En outre, notre monde est frappé par de multiples guerres. Les conflits armés constituent une menace pour la paix mondiale, provoquent des famines et un flux sans précédent de réfugiés cherchant protection et accès aux soins de santé dans d'autres pays et régions.

Bon nombre d'institutions, organisations et forums ont mis au point leurs programmes internationaux pour 2023. Le Forum Économique Mondial a identifié les « risques », toujours à travers le prisme de l'économie. Dans le cadre de la Présidence indienne, l'édition 2023 du G20 s'est concentrée sur le thème « Une planète, une famille, un avenir ». Cette thématique soutient les valeurs des êtres humains, des animaux, des plantes et des microorganismes ainsi que leur interconnectivité sur la planète Terre et dans l'Univers plus largement. Pour les Nations Unies, ce qui comprend l'Organisation Mondiale de la Santé et l'Organisation Internationale du Travail, le besoin urgent consiste à atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODD) alors que nous sommes à mi-chemin de la date

butoir pour 2023. Le Secrétaire Générale des Nations Unies António Guterres a déclaré que si l'ambition, la notion d'urgence et la solidarité ont fait défaut pour relever une myriade de défis, de nombreux pays font à présent face à un « abysse financier », étouffant les ressources nécessaires pour atteindre le Programme de développement durable pour 2030. M. Guterres a appelé à faire de 2023 « une année qui compte » et à poser dès à présent les bases d'efforts coordonnés afin de mettre les ODD sur les rails, faisant notamment référence à des réunions essentielles sur la sécurité alimentaire, le changement climatique, la santé et le développement durable. L'AIM soutient fermement la reconnaissance par l'OMS du fait que les pandémies ne sont pas la seule menace à laquelle l'humanité fait face, son insistance sur la nécessité de mécanismes mondiaux efficaces pour répondre et réagir aux urgences de toutes sortes, et son observation du fait que la communauté internationale doit se tenir prête à répondre de manière décisive, collective et équitable à la prochaine pandémie lorsque celle-ci aura inévitablement lieu.

La pandémie de COVID-19 a encore amplifié les menaces omniprésentes et les risques naissants à l'égard de la santé physique et mentale, notamment la résistance aux antimicrobiens (RAM), la réticence à la vaccination et les maladies infectieuses et nutritionnelles engendrées par le climat.<sup>2</sup>

Par-delà les continents, nous sommes actuellement confrontés à trois transitions : la transition démographique (plus pertinente en Europe), la transition numérique et la transition environnementale, ainsi qu'une transition transversale, la transition équitable.

Les tendances identifiées par nos membres au sein de leurs propres systèmes de santé et d'aide sociale sont les suivantes :

### Viellissement démographique – une approche du cycle de la vie en matière de soins de santé et d'aide sociale

---

C'est assurément vrai pour l'Europe. Le vieillissement démographique entraîne un certain nombre de conséquences sur les systèmes de santé et d'aide sociale. Au-delà de la question du financement et de la pression exercée sur les budgets publics, nos systèmes de santé en Europe doivent s'adapter aux pénuries de personnel et

à la raréfaction des autres ressources. Les soins de longue durée doivent être renforcés et les personnes doivent être maintenues dans une autonomie vivable aussi longtemps que possible. Parallèlement, les aidants informels doivent bénéficier de la flexibilité nécessaire pour prendre soin des membres de leur famille et voir reconnaître leurs propres droits à la protection sociale et à un soutien adéquat. Le vieillissement démographique entraîne également des changements structurels, en particulier dans les zones rurales. Les organismes d'assurance maladie solidaires et sans but lucratif peuvent contribuer à répondre à ces changements. Dans une société vieillissante, la prévention devient de plus en plus importante si l'on veut s'assurer que les gens vieillissent en bonne santé. Il convient d'adopter une approche de la santé fondée sur le cycle de vie, depuis la petite enfance et à travers toutes les étapes de la vie, en passant par la protection des travailleurs sur le lieu de travail et l'accompagnement des personnes âgées au cours des dernières décennies de leur vie. Il s'agit notamment d'améliorer les niveaux de connaissances en matière de concept influençant la santé (connaissances en matière de santé, de médias, d'IA, de numérique et de santé numérique) et d'agir sur tous les déterminants de la santé.

## Cohésion sociale

---

Selon le « rapport de prospective stratégique » de la Commission européenne<sup>3</sup>, « l'érosion de la cohésion sociale menace la confiance dans les gouvernements et la viabilité des transitions » que nous vivons actuellement : numérique, démographique et environnementale. Depuis des années, nous constatons l'existence d'une fracture sociétale évidente. L'essor de l'individualisation et la commercialisation des services sociaux est la tendance qui met en danger nos systèmes solidaires, même si une étude récente du British Medical Journal (BMJ) montre que la commercialisation des soins de santé entraîne des résultats négatifs.<sup>4</sup> L'humanité s'est toujours développée davantage lorsque la solidarité prime sur l'individualisme, comme il en est question dans le livre « Humankind » de Rutger Bregman. Les politiques de protection sociale se sont montrées efficaces dans la réduction de la pauvreté et des inégalités. Dans les pays développés, on estime

que les niveaux de pauvreté et d'inégalités se situent approximativement à la moitié de ce que l'on pourrait attendre si de telles mesures n'étaient pas mises en place. Dans certains pays en développement, d'importants programmes de protection sociale dans les domaines de la santé font preuve d'un potentiel similaire dans la réduction des inégalités et de la pauvreté.

## Changement climatique

---

« Le Programme de développement durable à l'horizon 2030, adopté par tous les États membres de l'ONU en 2015, fournit un schéma directeur commun pour la paix et la prospérité des populations et de la planète, pour aujourd'hui et pour demain. En son cœur se trouvent les 17 Objectifs de Développement durable (ODD), qui constituent un appel urgent à l'action de tous les pays – développés et en développement – dans le cadre d'un partenariat mondial. Ils reconnaissent que l'élimination de la pauvreté et d'autres privations doit aller de pair avec des stratégies visant à améliorer la santé et l'éducation, à réduire les inégalités et à stimuler la croissance économique, tout en luttant contre le changement climatique et en œuvrant pour la préservation de nos océans et de nos forêts<sup>5</sup>. Le monde connaît un nombre croissant d'événements climatiques extrêmes. Les inondations, les sécheresses et les incendies de forêt se propagent sur tous les continents. Il est évident que le changement climatique affecte la santé des populations de diverses manières. En matière de changement climatique comme en matière de santé, les groupes vulnérables sont plus touchés par les risques et doivent donc être ciblés dans toutes les actions. Les pays mettent en œuvre des plans de lutte contre la canicule pour faire face à des vagues de chaleur sans précédent dans l'hémisphère nord. L'OMS a publié des lignes directrices sur la qualité de l'air et l'UE a proposé la révision de la directive sur la qualité de l'air, car la pollution atmosphérique est également très nocive pour la santé.<sup>6</sup>

## Numérisation

---

La Commission européenne donne le ton de la transformation numérique en proclamant une Décennie Numérique à l'horizon 2030 et a émis plusieurs propositions pour inciter les



États Membres à numériser plus rapidement les soins de santé. L'Espace européen des Données de Santé et la loi sur l'IA n'en sont que deux exemples. Nous constatons dans le monde entier que la pandémie a accéléré la numérisation des soins de santé, certains pays avançant plus vite que d'autres. La numérisation peut également contribuer à lutter contre les effets du vieillissement démographique, tels que la pénurie de personnel. L'IA peut être utilisée pour développer rapidement des médicaments et des dispositifs médicaux. Parallèlement, l'infrastructure numérique n'est pas disponible de la même manière dans toutes les régions et tous les pays. La numérisation des soins de santé et des services sociaux implique des coûts importants pour adapter les systèmes en conséquence. Des connaissances numériques sont donc indispensables pour s'assurer que la numérisation favorise l'égalité d'accès et la compréhension des nouvelles technologies dans le domaine de la santé. Le partage des données doit placer les personnes et un écosystème de confiance au centre des préoccupations.

### Accroître les investissements dans les systèmes de soins de santé

---

Nos systèmes de soins de santé solidaires sont soumis à de fortes pressions, à la fois en termes de durabilité du système lui-même, mais aussi en raison de l'augmentation des coûts des médicaments et des technologies. Cette tendance a été exacerbée par la pandémie. Dans de nombreux pays, les systèmes de santé et d'aide sociale solidaires sont confrontés à d'importants déficits financiers qu'il faut combler. Dans le même temps, le prix des médicaments et des nouvelles technologies exerce une pression

supplémentaire sur des budgets déjà serrés. Dans ce cadre, nous devons passer d'une contrainte budgétaire à une logique d'investissement. Investir davantage dans la protection sociale contribuerait à construire un monde plus stable, équitable et durable, dans lequel tout le monde aurait accès aux soins de santé. Les investissements permettant la résilience des systèmes de soins de santé peuvent être regroupés en trois grands piliers d'investissements. Ces piliers ont pour objectif de : protéger la santé des personnes, consolider les fondements des systèmes de santé et soutenir les professionnels de santé qui travaillent en première ligne.

- 
1. 2022/2076(INI) [La pandémie de COVID-19 : leçons tirées et recommandations pour l'avenir](#)
  2. Décrit dans « Faux positifs : les systèmes de santé subissent de nouvelles formes de pression » dans notre édition de 2020, publiée avant la pandémie <https://www.weforum.org/reports/global-risks-report-2023/>, page 35 (en anglais)
  3. [https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/13711-2023-Strategic-Fore-sight-Report\\_en](https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/13711-2023-Strategic-Fore-sight-Report_en)
  4. <https://www.bmj.com/content/382/bmj-2023-075244>
  5. <https://sdgs.un.org/goals>
  6. <https://aqli.epic.uchicago.edu/news/air-pollution-and-its-threat-to-health-are-unequally-spread-through-out-the-world-and-so-are-the-opportunities-to-combat-it/>

---

# CHAPITRE II

## LE PAYSAGE POLITIQUE

---

### Le paysage politique en Europe

---

En juin 2024, les citoyens européens sont appelés à élire un nouveau Parlement européen. Le mandat actuel de la Commission Von der Leyen prendra fin. Le Parlement européen compte aujourd'hui 705 membres répartis en groupes égaux. Le sixième plus important est celui qui regroupe les partis nationalistes de huit États membres et compte 62 membres.

La société civile doit se renforcer dans le monde entier afin de construire une base solide dans le paysage politique, d'influencer l'élaboration de politiques et placer les valeurs sociales et sanitaires en tête de l'ordre du jour. Plus que jamais, les acteurs de la société civile tels que les mutuelles et les institutions de santé du monde entier doivent montrer l'exemple avec leurs valeurs de solidarité, de non-lucrativité et de gouvernance démocratique.

Plusieurs pays européens vont procéder à des élections au cours des trois prochaines années, avec le risque imminent de voir des partis extrémistes prendre le pouvoir ou rejoindre des coalitions, comme cela s'est produit récemment en Finlande, en Suède et en Italie. Cela déplace les pouvoirs au sein du Conseil de l'Union européenne et a un impact sur les politiques sociales et de santé qui concernent les membres de l'AIM.

Au cours du mandat du Présidium actuel de 2023 à 2026, l'AIM et ses membres auront un rôle majeur à jouer pour – éduquer les prochains eurodéputés – continuer à promouvoir leurs valeurs et leur modèle au niveau régional, national, européen et international et être un phare dans la nuit en faveur de solutions solidaires en ces temps troublés pour les citoyens, les politiques sociales et de santé ainsi que pour la planète.





## Avancées en Afrique et au Moyen-Orient

---

Un rapport commun de la Commission de l'Union africaine (CUA), de la Commission économique pour l'Afrique des Nations Unies (UNECA), la Banque africaine de Développement (BAD) et le Programme de Développement des Nations Unies (PDNU) a été publié à l'occasion de la Conférence économique africaine 2022 à l'île Maurice. Il s'intitule « mieux reconstruire après l'épidémie de coronavirus, tout en avançant dans la mise en œuvre du Programme de Développement Durable pour 2030 ». Il indique clairement que l'Afrique ne peut plus attendre, et que l'heure est venue pour le continent de redéfinir son parcours de développement et de prendre possession de son programme de développement.

« La croissance économique de l'Afrique devrait ralentir, passant de 4,1 % en 2022 à 3,8 % en 2023, en raison de la faiblesse des investissements et de la baisse des exportations. En ce qui concerne les tendances sous-régionales en 2023, la croissance devrait s'améliorer en Afrique de l'Ouest, se stabiliser en Afrique centrale et en Afrique de l'Est, et décélérer en Afrique du Nord et en Afrique australe. Le continent a été frappé par une confluence de chocs, notamment une demande extérieure plus faible, une forte hausse de l'inflation mondiale, des coûts d'emprunt plus élevés et des phénomènes météorologiques défavorables. Ces facteurs empêchent le continent de se remettre complètement de la pandémie. Les pertes de production réelle par rapport aux projections antérieures à la pandémie restent importantes, l'Afrique restant 2,4 points

de pourcentage en-deçà de sa production réelle prévue avant la pandémie. Cette situation contraste avec celle des économies développées, qui se sont largement remises de leurs pertes de production de 2020 ».<sup>7</sup>

« La forte croissance économique contraste avec la pauvreté persistante et l'absence de sécurité sociale. »<sup>8</sup> De plus, « (...) l'accès aux soins de santé reste un défi dans la région ».<sup>9</sup> Les mutuelles ainsi que les assureurs sociaux et de santé à but non lucratif peuvent jouer un rôle à cet égard. L'AIM a organisé une conférence à Dakar, au Sénégal, en mars 2022, appelant à promouvoir le rôle des mutuelles pour atteindre la Couverture Sanitaire Universelle. Cela n'est possible qu'en partenariat avec toutes les parties prenantes impliquées dans les soins de santé. Au-delà de l'adoption de la résolution de l'ONU et de l'OIT sur l'Économie Sociale et Solidaire, l'OMS, l'OCDE et la Banque mondiale se sont associées au projet CSU2030, dont l'AIM est partenaire depuis peu. Notre objectif consiste à relier la résolution susmentionnée au projet CSU2030 et de veiller à ce que les mutuelles obtiennent les cadres juridiques nécessaires et le soutien des gouvernements afin de pouvoir jouer pleinement leur rôle dans la réalisation des soins de santé pour tous sans inégalités. La Plateforme de Lomé et la Déclaration de Dakar seront les documents de référence pour les travaux des prochaines années.

L'AIM a également soutenu le renforcement d'un réseau de femmes mutualistes africaines, ainsi que les efforts pour influencer l'engagement des Nations Unies envers la couverture sanitaire universelle. Par ailleurs, le partenariat entre l'Union européenne et l'Union africaine doit comprendre un important pilier « santé ».

---

7. Voir: <https://www.un.org/africarenewal/magazine/january-2023/africa-economic-growth-decelerates-full-recovery-pandemic-led-contraction>

8. Voir: [https://www.ilo.org/secsoc/information-resources/publications-and-tools/books-and-reports/WCMS\\_849597/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/secsoc/information-resources/publications-and-tools/books-and-reports/WCMS_849597/lang--en/index.htm)

9. <https://healthpolicy-watch.news/only-half-of-africans-have-access-to-health-care/>

« Après un fort rebond suite à l'impact de la pandémie de COVID-19 en 2021, la reprise en Amérique latine et dans les Caraïbes a ralenti. Sur le plan intérieur, cela reflète une faible croissance potentielle et divers enjeux structurels. Mais les retombées de l'invasion de l'Ukraine par la Russie et le ralentissement économique en Chine confirment que l'AL est aussi profondément liée à un contexte international de plus en plus complexe. Dans toute la région AL, les économies subissent des pressions inflationnistes et une incertitude accrues, ainsi que des perturbations dans le commerce avec des partenaires économiques clés. La réduction de la marge de manœuvre des politiques macroéconomiques – tant monétaires que budgétaires – fait qu'il est plus difficile pour les économies d'AL de résister aux chocs internationaux et environnementaux, alors qu'elles s'efforcent de soutenir la reprise économique et de protéger les plus vulnérables. Selon les estimations, d'ici la fin de l'année 2022, 33,7 % de la population d'AL sera en situation de pauvreté et 14,9 % en situation d'extrême pauvreté, la hausse des prix ayant des effets plus profonds sur les populations les plus vulnérables ».<sup>10</sup>

Les Perspectives économiques 2022 de l'OCDE pour l'Amérique latine appellent à une « transition verte et juste »<sup>11</sup> pour relever les défis économiques et sociaux auxquels la région est confrontée.

Les mutuelles ainsi que les assureurs sociaux et de santé à but non lucratif peuvent jouer un rôle essentiel dans cette transition. Lors de la visite du Secrétariat de l'AIM en 2022 en Colombie, en Argentine et en Uruguay, nous avons pu constater le pouvoir d'innovation des mutuelles ainsi que des assureurs sociaux et de santé à but non lucratif de la région et le dévouement des personnes qui les dirigent. Elles permettent l'accès à la santé et aux soins de longue durée pour tous, même dans les zones reculées ; elles font revivre les zones rurales avec de petites entreprises et gèrent des hôpitaux modernes et des maisons de retraite.

Plusieurs avancées donnent de l'espoir au développement des mutuelles ainsi que des assureurs sociaux et de santé à but non lucratif et au soutien des acteurs de l'Économie sociale dans la région : l'adoption de la résolution de l'ONU sur « l'Économie Sociale et Solidaire » ainsi que l'adoption de la résolution de l'OIT sur « l'Économie Sociale et Solidaire ». L'AIM a plaidé en faveur de leur adoption en coopération avec une coalition internationale. Parallèlement, les gouvernements font pression sur les mutuelles ainsi que les assureurs sociaux et de santé à but non lucratif dans certains pays et tentent de les abolir. Plus que jamais au cours des trois prochaines années, l'AIM doit donc soutenir les membres de la région pour que le mouvement mutualiste obtienne le soutien politique et le cadre qu'il mérite et dont il a besoin, en œuvrant pour que les mutuelles de la région soient reconnues comme des acteurs essentiels dans la réalisation de l'accès universel aux soins de santé et dans la mise en œuvre des Objectifs de Développement durable (ODD). Nos membres latino-américains ont également fait beaucoup pour attirer les jeunes et renforcer le rôle des femmes dans le mouvement ces dernières années. Des avancées de la plus haute importance pour assurer l'avenir du mutualisme dans la région.

Tout comme le partenariat entre l'Union européenne et l'Union africaine, le partenariat Union européenne – Amérique latine – Caraïbes nécessite une forte composante santé.

---

10. Voir: [https://www.oecd-ilibrary.org/development/latin-american-economic-outlook-2022\\_3d5554fc-en](https://www.oecd-ilibrary.org/development/latin-american-economic-outlook-2022_3d5554fc-en), página 23

11. Voir: [https://www.oecd-ilibrary.org/development/latin-american-economic-outlook-2022\\_3d5554fc-en](https://www.oecd-ilibrary.org/development/latin-american-economic-outlook-2022_3d5554fc-en), page 21



---

# CHAPITRE III

## PRIORITÉS 2023-2026

---

### Coopération internationale

---

Contre toute attente, la coopération internationale reste importante. Sans coopération, nous ne pourrions jamais faire face aux crises mondiales. La priorité de l'AIM est d'être une plateforme de coopération, de partage de bonnes pratiques et d'innovation, ainsi que d'apprentissage mutuel. Le partenariat avec d'autres organisations ainsi qu'avec des institutions européennes et internationales est de la plus haute importance pour promouvoir le rôle des mutuelles ainsi que des assureurs sociaux et de santé à but non lucratif dans la réalisation de la couverture sanitaire universelle. L'AIM a récemment rejoint le partenariat CSU2030. Dans le même temps, l'économie sociale et solidaire a enfin été reconnue par des institutions internationales telles que l'OIT et l'ONU. Il est important de relier cette avancée importante à la CSU2030 et de souligner le rôle des mutuelles ainsi que des assureurs sociaux et de santé à but non lucratif en tant qu'acteurs de l'économie sociale et solidaire dans la réalisation de la couverture sanitaire universelle. La coopération et les partenariats dans l'action sociale doivent être reconnus afin de renforcer le caractère versatile et complet du modèle de protection sociale que le modèle mutualiste représente, proposant des solutions en matière de soins de santé, de sécurité sociale ainsi que d'éducation, de logement et de soins de longue durée.

### Le modèle mutualiste et les systèmes de santé et d'aide sociale solidaires en eaux troubles

---

Les mutuelles et les institutions de santé et d'assurance sociale à but non lucratif et solidaires représentées par les membres de l'AIM remplissent un grand nombre des 17

Objectifs de Développement durable sur tous les continents. Nos systèmes représentent un modèle plus durable et social de services de santé et d'aide sociale à moindre coût. Les excédents sont utilisés pour améliorer les services de santé et d'aide sociale pour nos membres. Cependant, dans plusieurs pays, les mutuelles ainsi que les assureurs sociaux et de santé à but non lucratif sont attaqués par les gouvernements et les changements juridiques menacent le modèle mutualiste. Les cadres juridiques élaborés pour les assureurs commerciaux leur sont appliqués. Cela conduit à la démutualisation et à l'érosion du modèle mutualiste et d'assurance sociale qui place les personnes au centre plutôt que la quête de profits. Il est donc essentiel de continuer à promouvoir le modèle mutualiste et de récolter les fruits des résolutions adoptées par les Nations Unies et l'OIT, ainsi que du Plan d'action européen pour l'Économie sociale et des recommandations de l'OCDE.

### Des années décisives pour la solidarité et la santé !

---

La solidarité reste la pierre angulaire de nos travaux, et cela sera le cas tout au long de la période 2023-2026. En 2022 nous avons adopté une nouvelle stratégie abordant deux priorités principales, à savoir :

- Un plaidoyer puissant au niveau européen et international avec une forte concentration sur des soins de santé et une aide sociale solidaires ainsi que sur l'économie sociale
- Une plateforme d'échange d'innovations, de connaissances et de meilleures pratiques

Nous nous sommes accordés à plaider en fonction de l'expertise des membres sur les sujets suivants :

- Les produits pharmaceutiques
- Les soins de santé et la numérisation
- La solidarité et le modèle mutualiste
- La santé dans toutes les politiques

Les activités de lobbying (ré)actif en fonction de l'expertise des membres comprennent

également d'autres sujets pertinents à l'ordre du jour européen et international.

Il est également primordial pour notre travail de plaider que des études soient menées par des membres de l'AIM, afin de pouvoir baser nos recommandations sur des preuves. En concordance avec notre mémorandum pour les élections européennes ou le futur mandat 2023-2026, nous mettons en place les priorités suivantes :

1. La promotion de systèmes de santé solidaires et non lucratifs
2. Des tarifs justes pour les médicaments
3. Une utilisation des données de santé axées sur le patient afin d'améliorer les résultats des soins de santé
4. La santé dans toutes les politiques
5. Une coopération internationale afin de parvenir à la Couverture Sanitaire Universelle (CSU)



## Priorité 1 : Promotion de systèmes de santé solidaires et non lucratifs

Les États membres doivent s'adapter en permanence au vieillissement démographique, aux évolutions technologiques, à la hausse des prix des médicaments et, plus récemment, à la pandémie. Les nouvelles formes d'emploi et les plateformes de travail mettent en péril la couverture sanitaire universelle en Europe. C'est pourquoi l'AIM et ses membres considèrent qu'il est nécessaire de continuer à promouvoir des systèmes de santé fondés sur la solidarité et sans but lucratif, et de revendiquer leur modèle de gouvernance pour investir dans la santé.

Thématique	Plaidoyer	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
Position des mutuelles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir la reconnaissance légale dans le cadre de l'Économie sociale</li> <li>• Promotion active des mutuelles au niveau européen</li> <li>• Proposer une bonne pratique du travail des mutuelles dans la santé et les soins de longue durée ainsi que tout autre domaine pertinent dans toutes les communications et prises de position.</li> <li>• Expliquer la nature des mutuelles et leur intérêt pour une Europe sociale et le monde entier -&gt; lien vers les travaux de l'AEM et de la commission AL</li> <li>• En coopération avec d'autres organisations partageant les mêmes idées, promouvoir la reconnaissance des spécificités des mutuelles dans la directive Solvabilité II et dans d'autres cadres juridiques pertinents.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utiliser des exemples de bonne pratique de membres</li> <li>• Coopérer avec les services de communication des membres pour améliorer la réputation des mutuelles</li> <li>• Recueillir des statistiques de mutuelles afin d'illustrer la richesse des activités des mutuelles</li> <li>• Mener une nouvelle étude sur le rôle et l'importance des entreprises mutualistes au sein de l'Union européenne</li> </ul>
Modernisation de la sécurité sociale et de l'assurance maladie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer pour la bonne mise en application du Socle européen des Droits sociaux par l'accès et l'égalité face à la santé pour tous (lutter contre le non-recours aux droits sociaux et de santé)</li> <li>• Lutter pour l'adoption de nouveaux indicateurs de santé, de SLD et de politique sociale durant le processus du Semestre européen</li> <li>• Demander une évaluation de l'impact de la politique sanitaire et sociale afin de suivre les avancées dans le système de santé</li> <li>• Promouvoir les soins intégrés</li> <li>• Promouvoir la reconnaissance et le soutien adéquats des soignants informels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogues d'experts sur les progrès de modernisation par les membres de l'AIM (suggestions : élections mutualistes, numérisation des services...)</li> <li>• Présenter des exemples de bonnes pratiques pendant les réunions de l'AIM</li> <li>• Voyages d'étude sur des sujets spécifiques de modernisation et d'innovation</li> <li>• Partager des informations sur la qualité, la durabilité et l'accès aux soins de santé et de longue durée, ainsi que sur la mobilité des patients</li> <li>• Effectuer une analyse du Semestre européen en vue d'encourager l'investissement dans les systèmes de santé</li> <li>• Échange concernant les ambitions et l'impact de l'Union européenne de la santé</li> </ul>

## Priorité 2 : des médicaments à prix juste

Avec son modèle de prix juste et le développement d'un calculateur de prix juste, l'AIM a contribué à lancer un débat au niveau européen et mondial sur le déséquilibre flagrant entre une industrie pharmaceutique à la recherche du profit et les mutuelles et institutions de santé solidaires à but non lucratif. Bien qu'il soit difficile de plaider en faveur de l'inclusion du principe du « juste prix » dans la législation européenne, le calculateur devrait être largement utilisé par les membres de l'AIM et au-delà pour mettre en évidence le déséquilibre susmentionné. Les membres et les organismes de remboursement des médicaments pourraient utiliser le calculateur pour entamer des négociations sur la base d'informations solides. Dans le cadre de la révision de la législation pharmaceutique de base, nous avons plaidé et continuerons à plaider en faveur d'une plus grande transparence des paramètres utilisés dans le calculateur pour déterminer la fixation du prix des médicaments.

Thématiques	Plaidoyer	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
Médicaments à prix juste	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuer à améliorer la visibilité des travaux de l'AIM pour un prix juste avec l'aide des membres de l'AIM</li> <li>Promouvoir le principe de transparence en R&amp;D et dans le prix des produits pharmaceutiques dans les négociations actuelles autour de la révision de la législation pharmaceutique de base</li> <li>Demander la création d'un groupe d'experts sur la transparence</li> <li>Demander le renforcement des exigences en matière de données au niveau de l'AEM</li> <li>Participer à des projets européens si utiles (ASCERTAIN, par exemple)</li> <li>Continuer à améliorer la visibilité des travaux de l'AIM pour un prix juste avec l'aide des membres de l'AIM.</li> <li>Inviter les membres de l'AIM à promouvoir le calculateur de prix juste au niveau national</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuer à travailler sur le projet de "prix juste" de l'AIM en collaboration avec les membres du groupe de travail sur les produits pharmaceutiques</li> <li>Partager des informations concernant les campagnes en faveur d'un juste prix</li> </ul>
Évaluation des technologies de santé	Participation active dans le groupe d'acteurs de l'ETS	Encourager la coopération entre les membres concernant l'ETS
Législation pharmaceutique	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plaidoyer pour l'amélioration de la transparence des chaînes d'approvisionnement, des coûts et des tarifs</li> <li>Plaidoyer pour des plans de gestion de pénurie obligatoires</li> </ul>	Garder un œil sur le financement industriel des organisations de patients <i>« Le financement industriel d'organisations de patients au Royaume-Uni : Une étude rétrospective des déterminants commerciaux, de la concentration des financements et de la prévalence des maladies »</i>



### Priorité 3 : utilisation d'une santé numérique axée sur les patients afin d'améliorer les résultats des soins de santé

La pandémie a accéléré l'évolution vers des soins de santé plus numérisés. L'IA prend de plus en plus d'importance dans le développement de médicaments, la détection des fraudes ou la mise en place par les membres de l'AIM de programmes de prévention sur mesure. La numérisation présente un grand potentiel pour améliorer la santé des personnes lorsqu'elle est encadrée par un écosystème de confiance et appliquée judicieusement. Dans le même temps, nous devons veiller à ce que personne ne soit laissé pour compte et à ce qu'un programme ambitieux comprenant différents domaines de connaissances – parmi lesquelles des connaissances en matière de santé, de numérique et d'IA – soutienne et développe les compétences de tous. Afin d'intensifier nos travaux sur la numérisation, l'Assemblée Générale de l'AIM a décidé de créer un groupe de travail sur la santé numérique.

Thématique	Plaidoyer	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
Espace européen des Données de Santé	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer pour que les patients soient priorités afin d'améliorer les résultats de santé tout en appliquant des solutions de santé numérique</li> <li>• Plaidoyer pour un délai suffisant de mise en application</li> <li>• Attribuer suffisamment de fonds pour permettre les changements nécessaires au niveau national</li> <li>• Focus sur la cybersécurité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Œuvrer pour devenir un pôle de connaissances en matière de partage de données dans l'assurance maladie</li> </ul>
Numérisation de la santé et des soins de longue durée	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer la visibilité du rôle des assurances maladie mutualistes solidaires et sans but lucratif dans la numérisation</li> <li>• Souligner l'importance d'un financement européen suffisant</li> <li>• Attirer l'attention sur le long processus de certification de nouvelles solutions de santé numériques et la disponibilité limitées d'organismes de certification</li> <li>• Exploiter le potentiel de la numérisation pour faire face aux enjeux des besoins croissants en matière de soins de longue durée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogues d'experts sur la numérisation des services des membres de l'AIM : quelles sont les problématiques, quels sont les exemples à suivre ?</li> </ul>
L'équité dans un monde de soins numérisés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser à la nécessité de connaissances en matière de santé numérique</li> <li>• Plaidoyer pour une action commune européenne sur les connaissances en santé numérique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partager des exemples pratiques de la manière dont les membres atteignent les groupes vulnérables et les zones rurales</li> <li>• Mettre au point un questionnaire à remplir par les membres de l'AIM cartographiant leurs besoins, difficultés, etc.</li> </ul>

## Priorité 4 : santé dans toutes les politiques et prévention

Avec le vieillissement de la population dans la plupart des régions du monde, l'augmentation de la prévalence des maladies chroniques et non transmissibles et une pression toujours plus forte exercée sur le financement des soins de santé, la prévention et l'approche de la santé dans toutes les politiques sont au centre de l'attention. Les membres de l'AIM se concentrent de plus en plus sur les soins de santé préventifs et la promotion de la santé. En outre, la pandémie a montré que la santé planétaire, animale et humaine est interdépendante et que la prospérité économique ne peut pas être atteinte dans des sociétés en mauvaise santé.

Thématique	Plaidoyer	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
Promotion de la santé et initiative «One Health »	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plaidoyer pour une approche de la santé tout au long de la vie</li><li>• Promouvoir une approche holistique de la promotion de la santé auprès de tous les acteurs – partage des responsabilités et des charges</li><li>• Attirer l'attention sur la protection de la santé et les mesures préventives – un gagnant-gagnant pour les assurés et assureurs</li><li>• Développement de stratégies pour cibler efficacement les groupes vulnérables</li><li>• Demander une étude d'impact sanitaire et environnemental dans toutes les politiques</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Partage d'informations sur le ciblage efficace des groupes vulnérables</li><li>• Dialogues d'experts sur la manière de responsabiliser les citoyens et de les inciter à adopter des comportements plus sains</li><li>• Parler d'une approche «One Health » assurant l'inclusion de la santé humaine, animale et végétale ainsi que toutes les interactions avec l'environnement</li></ul>
Plan de lutte contre le cancer et les maladies non-transmissibles	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plaidoyer pour des styles de vie plus durable et sains et pour la réduction de la pollution, des produits chimiques et des dangers des rayons UV</li><li>• Promouvoir le consensus, l'action internationale de lutte contre le cancer de la peau</li><li>• Influencer la législation sur les facteurs de risques envers la santé pour assurer une réglementation plus stricte</li><li>• Appeler à la continuité des services de santé vis-à-vis du report de traitement des cancers pendant une pandémie</li><li>• Appeler à un plan d'action européen complet face aux maladies rares</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plaidoyer pour souligner la manière dont les membres de l'AIM développent des solutions de gestion des maladies non-transmissibles, en réponse aux recommandations de la Commission et du Parlement européens</li><li>• Aborder les situations nationales dans la lutte contre le cancer</li></ul>



Thématique	Plaidoyer	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
Santé mentale et bien-être	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer pour une mise en application efficace et ambitieuse de la stratégie pour la santé mentale</li> <li>• Plaidoyer pour l'abolition des tabous entourant la santé mentale</li> <li>• Prévention du suicide</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échange de meilleures pratiques sur la promotion du bien-être mental et la manière de lutter contre la stigmatisation</li> <li>• Appel à ce que la communication entourant la santé mentale s'accompagne de ressources pour les organisations telles que les mutuelles qui apportent leur soutien aux citoyens au plus proche des familles et des communautés</li> </ul>
Transitions verte et équitable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protection des travailleurs en extérieur des rayons UV, des tiques, des maladies infectieuses, des moustiques, des plantes vénéneuses, des chenilles processionnaires, etc.</li> <li>• Intersection vers l'impact du climat sur des groupes de professions spécifiques</li> <li>• Observer les groupes particulièrement vulnérables tels que les travailleurs migrants ou saisonniers, notamment dans la construction et l'agriculture : sensibiliser sur la santé et la sécurité au travail et la sécurité sociale</li> <li>• Influencer la mise en application du Pacte vert, en particulier les stratégies entourant la pollution de l'air et les produits chimiques</li> <li>• Plaidoyer pour la transition vers des systèmes de protection sociale résilients face au changement climatique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échange de meilleures pratiques sur les systèmes de soins de santé et les mutuelles résilients face au changement climatique</li> </ul>



## Priorité 5 : coopération internationale en vue d'atteindre la Couverture Sanitaire Universelle (CSU)

Avec la pandémie, toutes les régions du monde ont pris conscience de notre interdépendance et du fait qu'une menace sanitaire ne s'arrête pas aux frontières, bien au contraire. L'accès aux soins de santé et à la protection sociale en général est un objectif important du développement durable, mais dans certaines régions du monde, nous sommes loin d'un système de santé universel pour tous, sans inégalités. Cet objectif ne peut être atteint que si tous les acteurs concernés coopèrent. Les mutuelles jouent et peuvent jouer un rôle important dans la réalisation de la CSU, en partenariat avec les gouvernements, les institutions européennes et internationales.

### Priorités pour l'Amérique latine

Thématique	Plaidoyer	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
Rôle des jeunes dans les mutuelles	<ul style="list-style-type: none"><li>• Continuer à plaider pour le rôle des jeunes dans les mutuelles</li><li>• Souligner la durabilité du système mutualiste et le promouvoir en tant que base d'un nouveau modèle économique pour faire face au changement climatique et à la transition numérique</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Suivi de la mise en application du pacte pour les jeunes</li><li>• Séminaires avec des membres en AL pour partager des informations sur l'engagement actif des jeunes dans les organisations – statu quo de la mise en application de la Déclaration de l'AIM</li></ul>
Promouvoir les mutuelles en tant qu'acteurs de l'économie sociale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Développer une déclaration centrée sur l'expérience spécifique des membres de l'AIM en AL soulignant leur valeur ajoutée pour la santé et le bien-être des populations</li><li>• Plaider pour la mise en application de cadres législatifs pour l'économie sociale et les mutuelles</li><li>• Plaider au niveau européen pour inclure le modèle mutualiste dans la mise en application de la Stratégie UE-Amérique latine/Caraïbes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Partager connaissances et expériences sur le rôle des mutuelles dans la CSU et la politique sociale dans des conférences, événements et séminaires sur le rôle des mutuelles sur le terrain</li><li>• Œuvrer pour une approche simple montrant les contributions économiques et sociales du mutualisme</li></ul>
Coopération avec des institutions internationales	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plaider pour une meilleure visibilité des mutuelles auprès des institutions internationales</li><li>• Relier les travaux internationaux sur l'économie sociale à la mise en application des ODD et du programme CSU2030</li></ul>	

## Priorités pour l'Afrique et le Moyen-Orient



Thématique	Abogacía	Partage et élaboration d'informations, de connaissances et d'innovations
<p>Programme CSU2030 : Vers des soins de qualité en Afrique et au Moyen-Orient</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer pour la mise en application d'un cadre légal nécessaire aux mutuelles</li> <li>• Plaidoyer pour l'adhésion obligatoire aux systèmes de soins de santé</li> <li>• Relier les travaux internationaux sur l'économie sociale à la CSU2030</li> <li>• Plaidoyer au niveau européen pour inclure le modèle mutualiste dans la mise en application de la Stratégie UE-Afrique soulignant le rôle des mutuelles dans les soins de proximité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Séminaires avec des membres en Afrique et au Moyen-Orient pour partager des informations sur le rôle des mutuelles dans la CSU et la politique sociale</li> <li>• Organiser des ateliers et séminaires, transmettre des recommandations aux institutions gouvernementales dans les pays membres</li> <li>• Jumelages et partenariats entre mutuelles européennes et mutuelles d'Afrique &amp; Moyen-Orient</li> <li>• L'expérience marocaine peut être étudiée et suivie afin que les organismes mutualistes de la région capitalisent sur les réussites et évitent les dysfonctionnements</li> <li>• Encourager l'égalité et l'égalité des genres par le biais des femmes mutualistes et des défenseurs de l'égalité des genres</li> </ul>
<p>Promotion de la Plateforme de Lomé et de la Déclaration de Dakar</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer pour le partenariat des mutuelles dans la mise en place de l'assurance maladie tout en promouvant la solidarité et en favorisant l'accès de tous sans inégalités</li> <li>• Plaidoyer pour le soutien du financement des mutuelles de soins et d'aide sociale</li> <li>• Mise en contact avec des organisations sans but lucratif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création d'un observatoire et d'un guide des meilleures pratiques pour les pays membres dans les différents domaines de la gestion d'une mutuelle</li> </ul>
<p>Coopération avec les institutions internationales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer pour la gouvernance dans la mise en application de cadres législatifs pour l'économie sociale et les mutuelles</li> <li>• Rejoindre le Groupe de la Société Civile de l'OMS (comme il en a été question lors de la dernière Assemblée Générale de juin 2023)</li> <li>• Suivre le traité sur les pandémies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partager connaissances et expériences dans des conférences, événements et séminaires sur le rôle des mutuelles sur le terrain</li> <li>• Candidater auprès de l'OMS</li> <li>• Nouer des relations avec les négociateurs du traité (webinaires avec intervenants invités internationaux...)</li> </ul>

## 6. Coopération et création de réseaux

---

La coopération et la création de réseaux demeureront des priorités de l'AIM. Des partenariats existants et des nouvelles alliances doivent être développés.

- Chercher à devenir acteur non étatique accrédité auprès de l'OMS Europe
- Renforcer le partenariat CSU2030 avec l'OMS, l'OCDE et la Banque mondiale
- Poursuivre la coopération avec l'OCDE, l'AISS, les Nations Unies et l'OIT et la promotion de l'économie sociale et solidaire.
- Renforcer la coopération avec le CPME, l'ESIP, HOPE, Social Economy Europe, l'AMICE et d'autres acteurs de la santé pertinents en Europe

## 7. Elargissement de l'AIM

---

Nous avons perdu quelques-uns de nos membres au cours de la pandémie de COVID. Certains pour des raisons politiques, d'autres car nous ne pouvions pas délivrer les services attendus et les attentes de ces membres différaient de nos activités principales. Quoiqu'il en soit, il est important de poursuivre l'élargissement de l'AIM en Afrique, au Moyen-Orient, en Amérique latine et en Europe.

## 8. Modernisation de l'AIM

---

L'AIM est en processus continu de modernisation. Nous allons mettre en place les priorités suivantes au cours des prochaines années :

- Développer une plateforme pour nos membres
- Externaliser les ressources humaines et la gestion des salaires
- Continuer à simplifier et à améliorer notre système informatique interne

- Moderniser notre communication interne et externe afin d'améliorer notre visibilité auprès de nos membres ainsi que des organisations extérieures et des institutions avec qui nous travaillons

## 9. Services à nos membres

---

L'AIM est un prestataire de services pour ses membres. Nous devons nous assurer de ce que devenir un membre de l'AIM constitue une valeur ajoutée pour nos membres et attirer de nouveaux membres à la fois au niveau européen et international.

Au cours de ce mandat, le Secrétariat de l'AIM va :

- Développer la fonction de plateforme afin que les membres aient la possibilité de partager des pratiques et des expériences tout en les aidant à innover par apprentissage mutuel.
- Continuer à plaider de manière proactive auprès des institutions européennes et internationales.
- Impliquer davantage les membres de l'AIM et les membres de nos organisations membres dans nos activités.
- Attirer l'attention des directions de structures sur les travaux de l'AIM par le biais de la newsletter, de séminaires et de réunions avec des instances officielles.





**AIM** Healthcare and  
social benefits  
for all

Copyright ©2023 • AIM • Association Internationale de la Mutualité • [www.aim-mutual.org](http://www.aim-mutual.org)  
Rédacteurs : L'équipe de l'AIM ; Marion von Wartenberg, VP de l'AIM en charge de la communication - Mise en page : Jessica Carreño Louro (inDesign) Également disponible en anglais, allemand et espagnol.

L'utilisation non commerciale du contenu de cette publication est autorisée à condition que la source soit mentionnée dans son intégralité.

Les auteurs sont responsables des opinions exprimées dans ce document et elles n'engagent en rien l'AIM ou ses organisations membres.

*Icônes @flaticon.com*